

## التحديات الاقتصادية لدول الخليج العربي

### وسائل علاجها

#### دراسة تطبيقية على المملكة العربية السعودية

د. وجدي محمدى عبدربه

#### مقدمة

لقد حققت الجهود التي بذلت لتطوير وإصلاح اقتصاد دول الخليج العربي كثيرةً من الأهداف لكن عملاً كثيراً لا يزال مطلوباً. فالعمل الذي أتجزع على مدى عقود يجب أن يستمر وألا يتوقف عند زمن معين، فكل مرحلة لها ظروفها ومتطلباتها والأساليب المناسبة لها. وتحتاج هذه المرحلة المهمة والانتقالية من عمر دول الخليج العربي<sup>(١)</sup> إلى برنامج إصلاحي شامل يسْتَكمل ما جرى إنجازه في السنوات الماضية وينقل الاقتصاد الوطني لهذه الدول إلى آفاق جديدة من النمو والازدهار. يتمثل أهم برنامج في زيادة الإنتاج المحلي الزراعي والصناعي وتحديثه والعمل على تطويره ، كذلك في زيادة وتنمية الصادرات ، وكذلك العمل على استخدام السياسات والإجراءات التي تساعده على جذب الاستثمار وتشجيعه والعمل على تنويع مصادر الإيرادات العامة وبعد الاهتمام بهذه القطاعات والأنشطة من الأمور الأساسية للنهوض بأى اقتصاد وتساعده على مواجهة أية أزمات أو تحديات ، وتحاول في هذا الجزء من الدراسة عرض لهذه الوسائل والسياسات الإصلاحية والتي تمثل برنامج إصلاحي . مستخدمين في ذلك أسلوب احصائي وهو تحليل الانحدار المتعدد على احدى دول الخليج وهي المملكة العربية السعودية باعتبارها الاقتصاد الأكبر لدول الخليج العربي فهي من احدى دول مجموعة العشرين (G20) .

#### أولاً . مشكلة البحث :

تواجه دول الخليج العربي عدد من التحديات الاقتصادية الناشئة عن مشكلة الهبوط الكبير في أسعار النفط منذ صيف ٢٠١٤ وما يبرزه ذلك من مخاطر على الآفاق

(١) دول الخليج هي مجموعة من الدول العربية الموجودة في منطقة شبه الجزيرة العربية الواقعة في القارة الآسيوية (المملكة العربية السعودية- قطر- البحرين- الإمارات العربية- الكويت- سلطنة عمان) ، وتقتضي حدود هذه الدول من الجزء الجنوبي لخليج غدان وحتى الجزء الشمالي لشط العرب، وعلى الرغم من وجود بعض الدول ضمن هذه الحدود إلا أنها تعتبر الآن ليست من دول الخليج باعتبار أنها غير منضمة إلى مجلس التعاون الخليجي . (اليمن والعراق وإيران)

حيث لا يزال اقتصاد هذه الدول شديد الاعتماد على الايرادات النفطية في دعم النمو ويحتل اكثر من ٩٠٪ من ايرادات الموازنة العامة لبعض هذه الدول، كذلك تواجه مشكلة زيادة النفقات العامة مع التوقع باستمرار هذه الزيادة بسبب عدة عوامل منها الصراعات المسلحة والسياسية في المنطقة ، كذلك بسبب الزيادة المستمرة للسكان ولاارتفاع اسعار السلع والخدمات المستوردة كل هذا ادى الى زيادة النفقات العامة مع انخفاض الايرادات ادى الى عجز مستمر للموازنة العامة لبعض دول الخليج منذ ذلك التاريخ<sup>(١)</sup> . وتشير هذه المشكلات الاقتصادية تحديات رئيسية امام صناع السياسات لذلك يحاول البحث ابراز لاهم هذه التحديات وبيان وسائل وسياسات مواجهة هذه التحديات وعلاج عجز الموازنات العامة لهذه الدول وذلك لضمان استمرار النمو كما تساعد هذه الوسائل والسياسات على تحقيق التنمية الاقتصادية<sup>(٢)</sup> .

وتتجسد مشكلة البحث في كيفية الإجابة على ما يلي من تساؤلات:

ما هي المشكلات الاقتصادية والتحديات الناشئة التي تواجه دول الخليج العربي وما هي اسبابها؟

ما هي اهم مقومات ووسائل مواجهة التحديات الاقتصادية الناشئة والمستقبلية لدول الخليج العربي وذلك لضمان استمرار النمو الاقتصادي وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية؟

### ثالثاً. أهداف البحث

يمكن وضع مجموعة من الأهداف للبحث تمثل بالآتي ابراز لاهم المشكلات والتحديات الاقتصادية الحالية (المتوقعة) التي تواجه دول الخليج العربي<sup>(٣)</sup>

بيان اهم مقومات ووسائل مواجهة التحديات الاقتصادية الناشئة والمستقبلية لدول الخليج العربي وذلك لضمان استمرار النمو الاقتصادي وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

(١) حيث بلغ عجز الموازنة للمملكة العربية السعودية ٦٥ مليار ريال عام ٢٠١٤، ٣٦٢ مليار ريال عام ٢٠١٥ و٣١١ مليار ريال عام ٢٠١٦.

مؤسسة النقد العربي السعودي التقرير السنوي الثالث والخمسون ٢٠١٧، الثاني والخمسون ٢٠١٦.

(2) Saudi Arabia: tackling emerging economic challenges to sustain strong growth / prepared by Ahmed Al-Darwish ... [et al.]. – Washington, D.C.: International Monetary Fund, 2015. pages : cm. – (Middle East and Central Asia departmental paper series)

(3) Saudi Arabia: tackling emerging economic challenges to sustain strong growth / prepared by Ahmed Al-Darwish ... [et al.]. – Washington, D.C.: International Monetary Fund, 2015. Pages: cm. – (Middle East and Central Asia departmental paper series).

بيان اهمية وضرورة استكمال دول الخليج العربى لعملية الاصلاح الاقتصادي  
لواجهة التحدىات الاقتصادية ولضمان تحقيق النمو والتنمية الاقتصادية .

٤- بيان اهمية السياسة المالية والنقدية في مواجهة التحدىات الاقتصادية  
الحالية ودورها في علاج عجز الميزانية العامة عن طريق زيادة الايرادات العامة الغير  
نفطية وتنويع مصادرها وتخصيص النعمقات العامة .

### ثالثا - فروض البحث:

بناء على مشكلة وأهداف الدراسة فإنه يمكن وضع فروض الدراسة في الفرضين  
الآتيين:

الفرض الأول: تواجه دول الخليج العربى تحدىات حالية وآخر مستقبلية  
تفرض عليها ضرورة استكمال عملية الاصلاح الاقتصادي لمواجهة هذه التحدىات  
ولضمان استمرار النمو وتحقيق التنمية .

الفرض الثاني: وجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية بين الاصلاح  
الاقتصادي (متوسط الدخل للفرد ) وبين محدداته (أجمالي الناتج المحلي، متوسط  
الإنتاج اليومى للنفط ، عدد السكان، الايرادات العامة، والمصروفات العامة، والتضخم،  
ال الصادرات، والواردات )

### رابعا - أهمية البحث:

#### ١- الأهمية الأكاديمية:

يسلط البحث الضوء على مشكلات وتحديات حالية ومستقبلية لدول الخليج  
العربى تحتاج الى حلول وعلاج كما يؤكد البحث على اهمية استمرار عملية الاصلاح  
الاقتصادي والضرورية لخطط التنمية والتطوير. وهذا البحث يعد استمرار للجهود  
المضافه لضمان استمرار النمو وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

#### ٢- الأهمية العملية:

تتجسد في تقديم وطرح الحلول ومساعدة اقتصاد الدول النفطية - دول الخليج  
العربى - على مواجهة وعلاج المشكلات والتحديات الاقتصادية المتمثلة في كيفية  
انتهاج أفضل السبل في التعامل مع اعتمادها الكبير حاليا على الايرادات النفطية

وضمان حماية الاقتصاد المحلي إلى أقصى حد ممكن من التقلب في سوق النفط العالمي. كذلك يتمثل التحدي الآخر في كيف يمكن مساعدة الاقتصاد على تنوع أنشطته حتى يتراجع بمرور الوقت هذا الاعتماد الحالي على الإيرادات النفطية. وكذلك التحدي المتمثل في كيفية ترشيد النفقات العامة والعمل على زيادة الإيرادات العامة وتنويع مصادرها المختلفة وليس اعتمادها فقط على الإيرادات النفطية بالإضافة إلى القاء الضوء على سبل نمو ودعم النشاط الاقتصادي وذلك من خلال زيادة الانتاج الزراعي والصناعي والخدمي، مع زيادة الصادرات والعمل على جذب الاستثمارات لزيادة النمو وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.<sup>(١)</sup>

#### خامساً. منهج البحث:

##### ١- المنهج الوصفي (الاستقرائي)

وذلك من خلال إتباع الخطوات الرئيسية المحددة وفق ذلك المنهج والمتمثلة في ملاحظة الظاهرة بالصورة التي تبدو عليها في الواقع، ثم محاولة توضيح وتحديد أبعادها ومكوناتها بصورة أكثر دقة، من خلال الاطلاع على الدراسات والنظريات العلمية ذات الصلة.

بـ- تكوين الإطار النظري للبحث، ومن ثم وضع فروض البحث والتي تمثل حلولاً مبدئية

جـ- تحديد المنهجية Methodology الملائمة الذي يعتمد على استخدام المنهج التحليلي الوصفي في دراسة المعوقات والتحديات الاقتصادية التي تواجه دول الخليج العربي وابراز اهم سياسات واجراءات مواجهة وعلاج هذه التحديات لضمان استمرار النمو الاقتصادي وتحقيق التنمية الاقتصادية.

##### ٢- المنهج التطبيقي:

من خلال تقدير نموذج لأحد اهم اقتصاديات دول الخليج وهى المملكة العربية السعودية لقياس اثر المتغيرات الرئيسية فى عملية الاصلاح الاقتصادي. حيث سوف نشير الى الاصلاح الاقتصادي كمتغير تابع ويعبر عنه متوسط دخل الفرد، والعوامل

(١) محمد ساحل و محمد طالبي. بعنوان التجربة السعودية الحديثة في مجال جذب الاستثمار الأجنبي المباشر - دراسة تحليلية تقييمية، أبحاث اقتصادية وادارية، العدد ٤، ديسمبر ٢٠٠٨ .

والمتغيرات المستقلة التي تؤثر ويتوقف عليها المتغير التابع ومنها أجمالي الناتج المحلي، متوسط الانتاج اليومي للنفط، عدد السكان، الإيرادات العامة، والمصروفات العامة، والتضخم، الصادرات، والواردات،

#### الأساليب الإحصائية المستخدمة:

SPSS هي في تحليل البيانات التي تم جمعها من مصادر متعددة، ومن أهم الأساليب التي تم الاعتماد عليها لإجراء اختبار فروض الدراسة ووصف متغيراتها تحليل الانحدار التدرجي؛ لبيان العلاقة الارتباطية بين متوسط الدخل للفرد ومددااته، ونسبة التفسير (المتغيرات المستقلة للمتغير التابع)، وتحديد العوامل المؤثرة في متوسط دخل الفرد.

#### سادسا - خطة البحث

لتحقيق أهداف البحث سوف يتم تناول الموضوع عبر ثلاثة مباحث، ومن ثم تدرج النتائج والتوصيات

المبحث الأول: الدراسات السابقة وأهم المؤشرات الاقتصادية الكلية لدول الخليج العربي

المبحث الثاني: المشكلات الاقتصادية الحالية والتحديات الناشئة لدول الخليج العربي

المبحث الثالث: وسائل مواجهة التحديات الاقتصادية لدول الخليج العربي

## المبحث الأول

### الدراسات السابقة وأهم المؤشرات الاقتصادية الكلية لدول الخليج العربي

#### مقدمة

تناولت في هذا المبحث بعض من الدراسات التي اهتمت بدراسة أهم التحديات التي تواجه دول الخليج العربي وكذلك الدراسات التي اهتمت بعملية الاصلاح الاقتصادي سواء بطريق مباشر وشامل يشمل عملية اصلاح متكامل او من خلال تناول موضوعات وقطاعات يشملها الاصلاح وكلها تهدف للإشارة الى التحديات التي يواجهها اقتصاد دول الخليج وكيفية مواجهتها ووضع الحلول لها. كما تتناول في هذا المبحث عرض لأهم المؤشرات الاقتصادية الكلية لهذه الدول وتتطور هذه المؤشرات خلال سلسلة زمنية بدأية من عام ٢٠٠٠ م الى عام ٢٠١٨ م والتي تعكس الضوء على حالة الاقتصاد خلال هذه الفترة الزمنية وحتى الآن.

#### أولاً: الدراسات السابقة:

دراسة عمر عبد الله كامل ١٩٩٧ بعنوان "برامج الاصلاح الاقتصادي في الدول العربية" وقد تناولت هذه الدراسة سياسة التصحيح الاقتصادي والهيكلية في بعض الدول العربية ودول مجلس التعاون الخليجي، كما تناولت الآثار السلبية لبرامج الاصلاح وكيفية مواجهتها مع تقييم لنتائج هذه البرامج. وقد توصلت الدراسة الى مجموعة من النتائج والتوصيات المتعلقة بدول الخليج، المطلوب منها الاستمرار في خفض النفقات العامة وتقليل الدعم واصلاح النظام الضريبي والتسريع الحقيقي للخدمات الحكومية وذلك وصولاً لإحداث توازن في الميزانية العامة هذا فضلاً عن التوجه نحو جدية خصخصة المؤسسات العامة والاستمرار في إزالة القيود التي لا تسمح للمستثمرين الأجانب بمتلك الأصول ودعم ومساندة القطاع الخاص.

دراسة محمد ساحل ومحمد طالبي ٢٠٠٨ بعنوان التجربة السعودية الحديثة في مجال جذب الاستثمار الأجنبي المباشر - دراسة تحليلية تقييمية -<sup>(١)</sup> وقد تناولت هذه الدراسة تجربة جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في المملكة العربية السعودية،

<sup>(١)</sup> محمد عبد الحميد محمد شهاب "أثر الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية في تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر وهيك توزيعه داخل المملكة العربية السعودية" بحث منشور، مجلة البحوث الاقتصادية العربية، العدد ٦٦، ربىع ٢٠١٤.

من خلال الوقوف على مدى ملائمة المناخ الاستثماري بها، وهذا بالطرق مختلف مكوناته من عوامل جذب اقتصادية وتنظيمية وإدارية وسياسية، والتعرف على حجم الاستثمار الأجنبي المباشر وتوزيعه القطاعي والجغرافي بها. وقد توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- شهد المناخ الإداري للبيئة الاستثمارية السعودية تحسناً بعد إنشاء بنية التحضيرية لنظام الاستثمار الأجنبي.
- ساهمت الإصلاحات الاقتصادية في استقرار المؤشرات الاقتصادية الكلية، إلا أن إيجابيات هذه المؤشرات ارتبطت بالدرجة الأولى بارتفاع حصة إنتاج النفط وارتفاع أسعاره في الأسواق العالمية.
- الاتفاقيات متعددة الأطراف والاتفاقيات ثنائية لتشجيع الاستثمار تشهد نمواً كبيراً على مستوى اتفاقيات تجنب الازدواج الضريبي فللسعودية اتفاقية واحدة فقط مع فرنسا.
- شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في السعودية تطويراً إيجابياً، وتتركز هذه التدفقات في قطاع الصناعة والطاقة.

دراسة محمد عبد الحميد محمد شهاب ٢٠١٤ بعنوان أثر الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية في تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر وهيكل توزيعه داخل المملكة العربية السعودية،<sup>(١)</sup> وقد هدفت هذه الدراسة إلى اختبار الفرضية التي تتلخص في تأثير تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ونمط توزيعها، بانضمام المملكة العربية السعودية إلى منظمة التجارة العالمية، وإدخال تغيرات على قانون الاستثمار الأجنبي المباشر. والتعرف إلى أهمية هذا التأثير في ظل سياسة الانفتاح التجاري العالمي كذلك التعرف إلى حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة التي تدفقت إلى السعودية، ومعرفة هيكل توزيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة في السعودية على القطاعات والأنشطة. وقد توصلت إلى النتائج التالية:

- العمل على إعادة صياغة السياسات التجارية المطبقة في المملكة العربية السعودية على نحو يمكنها من الاستفادة من الاستثمارات الأجنبية المباشرة في حالة التوسيع والنشاط الاقتصادي، وتدعم القدرة على

(1) Saudi Arabia: tackling emerging economic challenges to sustain strong growth / prepared by Ahmed Al-Darwish ... [et al.]. – Washington, D.C.: International Monetary Fund, 2015.. pages; cm. – (Middle East and Central Asia departmental paper series)

- انتصاص الصدقات الخارجية في حالة الأزمات الاقتصادية.
  - التعامل مع الاستثمارات الأجنبية المباشرة على أنها العامل الذي يمكن أن يقدم مساهمة قوية في الاقتصاد الوطني، وأنه يمكن أن يكون بمثابة علاج للتخفيف من درجة اعتماد الاقتصاد السعودي على عائدات النفط.
  - أن يكون الهدف الرئيسي لصانعي السياسة الاقتصادية السعودية هو تشجيع الاستثمار بعيداً عن قطاع النفط وأماكن تركيزه للمساعدة في تنوع الاقتصاد السعودي ولتنمية المناطق والقطاعات الأخرى.
  - تشجيع المستثمرين الأجانب على زيادة الاستثمار الأجنبي من خلال توفير الحوافز والضمانات الحكومية.
  - توفير البيانات الدقيقة عن طبيعة وخصائص مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر، كضرورة ملحة لانتاج معلومات جيدة عن طبيعة وأثر الاستثمار الأجنبي المباشر.
  - إنشاء منظمة لدراسة الاستثمار الأجنبي المباشر في المملكة العربية السعودية، ودراسة تجارب الدول ولا سيما تلك التي لديها أداء جيد في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.
- دراسة لأحمد آل درويش ونایف الغيث وأخرون في ٢٠١٥ بعنوان معالجة التحديات الاقتصادية الناشئة لحفظها على النمو<sup>(١)</sup> تناولت الدراسة القاء الضوء على التحديات التي تواجهها المملكة خصوصاً الهبوط الحاد لأسعار النفط وتحديات السياسة المالية العامة التي تواجه المملكة العربية السعودية، بما فيها الحاجة إلى حماية الاقتصاد والميزانية من التقلبات الكبيرة أو المفاجئة في الإيرادات النفطية فانخفض أسعار النفط سيؤثر تأثيراً سلبياً مباشراً على أرصدة المالية العامة والحساب الخارجي، ويرجح أن يؤدي بمرور الوقت إلى تباطؤ النمو. وقد توصلت الدراسة إلى النتائج التالية لمواجهة هذه التحديات :
- يجب العمل على تعزيز أطر الاقتصاد الكلي والسياسة المالية لضمان توافق الأدوات والحوافز والصلاحيات اللازمة لصناعة السياسات من أجل التصدي للتتحديات المستقبلية بمجرد ظهورها.

(1)Giacomo Cornea\_ "Stake holding as a New Development Strategy for Saudi Arabia, 2011,

- ضرورة انتقال اقتصاد المملكة من اقتصاد مبني على النفط إلى اقتصاد قائم على المعرفة وتنميته. خصوصاً مع زيادة عدد السكان المتزايد بشكل كبير، نظراً لآفاق سوق النفط العالمية، لن تتمكن المملكة العربية السعودية من الاعتماد على ارتفاع أسعار النفط وزيادة الإنفاق الحكومي لدفع النمو الاقتصادي في المستقبل.

تلقي هذه الدراسة الضوء على ضرورة انتقال اقتصاد المملكة العربية السعودية من اقتصاد مبني على النفط إلى اقتصاد قائم على المعرفة خصوصاً مع زيادة عدد السكان المتزايد بشكل كبير، وخلصت الدراسة أي النتائج التالية :

- لتحقيق هذا التحول في المملكة العربية السعودية يعتمد على الاستثمار البشري في التعليم، ويقترح مجموعة من الإصلاحات .

- الاستثمار في التعليم والصحة، ودعم البحث والتطوير الصناعي .

دراسة Khalid A. Alsweilem (٢٠١٥) بعنوان (١)

A Stable and Efficient Fiscal Framework for Saudi Arabia: The Role of Sovereign Funds in Decoupling Spending from Oil Revenue and Creating a Permanent Source of Income

"إطار مالي عام مستقر وفعال للملكة العربية السعودية: دور الصناديق السيادية في فصل الإنفاق من إيرادات النفط وإنشاء مصدر دخل دائم"

تناولت الدراسة الاشارة إلى التحديات التي تواجه المملكة العربية السعودية في الحفاظ على المدى الطويل على الاستقرار المالي وضمان قدرتها على مواجهة الالتزامات في المستقبل نتيجة للهبوط الحاد لأسعار النفط والتوقع بالاستمرار في هذا الانخفاض للأسعار. وتقترح الدراسة تضييد السياسات والمؤسسات التي تضمن استقراراً وكفاءة الإطار المالي. على وجه التحديد، حيث يقترح إنشاء صناديق الثروة السيادية وتقسم إلى نوعين من الصناديق صندوق لاستقرار وصندوق للأدخار يركز الإطار المالي على فصل الإنفاق من عائدات النفط وخلق مصدر دائم للدخل ومن شأن ذلك تحويل الأصول المحدودة والدخل من الموارد الطبيعية المستنفدة إلى ثروة دائمة في شكل محفظة الأصول المالية واستثماراتها، كما أنه يمكن الاعتماد الرئيسي على

(1) Khalid A. Alsweilem , A Stable and Efficient Fiscal Framework for Saudi Arabia: The Role of Sovereign Funds in Decoupling Spending from Oil Revenue and Creating a Permanent Source of Income

وفرة الموارد من مصدر واحد وما تتعرض له من تقلبات. كما ان هذه الصناديق للأموال السيادية تخلق درجة من المساواة في توزيع الثروات بين الأجيال. كما اشارت الدراسة الى ضرورة ترشيد النفقات العامة .

وبناء على النتائج للدراسات السابقة يسعى هذا البحث الى مواصلة سياسات الاصلاح الاقتصادي لدول الخليج العربي لتعزيز الاستقرار الاقتصادي الكلي خصوصا في ظل نشأة التحديات الاقتصادية التي اوجدها الظروف الاقتصادية على الساحة العالمية والإقليمية والداخلية .

#### ثانياً - أهم المؤشرات الاقتصادية الكلية لبعض دول الخليج

تناول فيما يلي عرض لأهم المؤشرات الاقتصادية لبعض دول الخليج العربي وبيان وتطور هذه المؤشرات .

#### اولا - المملكة العربية السعودية

نستعرض فيما يلي بعض لأهم المؤشرات الاقتصادية الكلية للمملكة العربية السعودية وتطور هذه المؤشرات من خلال سلسلة زمنية تبدأ من عام ٢٠٠٠ حتى ٢٠١٨<sup>(١)</sup> والتي تعكس حالة الاقتصاد السعودي وتطوره.

#### ١- تطور الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية والثابتة ومتوسط دخل الفرد

يتناول الجدول التالي (جدول رقم ١) بيان بتطور أجمالي الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية والأسعار الثابتة ومعدلات النمو، كذلك المتوسط اليومي لإنتاج المملكة من النفط ومتوسط سعر البرميل، كذلك متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي ومعدل نموه.<sup>(٢)</sup>

(١) وزارة الخدمة المدنية، وزارة البترول والثروة المعدنية، مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات -وزارة الاقتصاد والتخطيط، وزارة المالية، مؤسسة النقد العربي السعودي -التقرير السنوي - اعداد متعددة

(٢) مؤسسة النقد العربي السعودي التقرير الإحصائي السنوي، اعداد متعددة، ٢٠٠٢-٢٠١٧م.

جدول رقم (١)

السنة	أجمالي الناتج المحلي بالأسعار الجارية مليون ريال	نسبة النمو %	أجمالي الناتج المحلي بالأسعار الثابتة مليون ريال -٢٠١٠/٢٠٠٠	نسبة النمو %	متوسط انتاج اليومي للمملكة من النفط باللليون برميل	نسبة النمو %	متوسط دخل الفرد في الناتج المحلي	النمو %
٢٠٠٠	٧٠٦٦٥٧	١٧,٨	٦٣٢٩٥١	٠,٥	٢٦,٨١	٨,٠٩	٣٤٥٢٢	-
٢٠٠١	٦٨٦٢٩٦	-٢,٩٠	٦٣٣٤١٧	٠,٥٥	٢٢,٠٦	٧,٨٩	٢٢٧١٢	-٠,٢٤
٢٠٠٢	٧٠٧٠٦٧	٣,٠٠	٦٣٧٢٢٠	٠,١٢	٢٤,٣٢	٧,٠٩	٣٢٩٠٢	٠,٥٨
٢٠٠٣	٨٠٤٦٤٨	١٣,٨٠	٦٨٦٠٣٦	٧,٦٦	٢٧,٦٩	٨,٤١	٣٦٠٤٢	١١,١
٢٠٠٤	٩٣٨٧٧١	١٦,٧٠	٧٢٢١٧٣	٥,٣٧	٣٤,٥٣	٨,٩	٤١٦٦٨	١٤
٢٠٠٥	١١٨٢٥١٤	٣٦,٠٠	٧٦٢٣٠٠	٥,٥٦	٥٠,١٥	٩,٣٥	٥١١٦٩	٢٢,٨
٢٠٠٦	١٣٢٥٠٨١	١٣,٠٠	٧٨٦٣٠٠	٣,٢	٦١,٠٥	٩,٢	٥٧٤٠١	١٠,٢
٢٠٠٧	١٤٤٢٥٧٢	٨,٠١	٨٠٢٢٠٠	٢,٠٢	٦٨,٧٤	٨,٨	٥٩٥١٢	٥,٥٢
٢٠٠٨	١٧٨٦١٤٢	٢٢,٨٢	٨٣٦١٠٠	٤,٢٢	٩٤,٧٧	٩,٢	٧١٩٩٣	٢١
٢٠٠٩	١٤٠٩١٢٤	-٢١,١	٨٤١٢٠٠	٠,٦٦	٦١,٣٨	٨,٢	٥٥٥٣٥	-٢٢,٩
٢٠١٠	١٩٧٥٠٤٣	٤٠,٣٠	١١٨٥٢٣٥	٤٠,٩١	٧٧,٨٢	٨,٧	٧١٦٨٢	٢٩,١
٢٠١١	٢٠١٦٥٠	٢٧,١٠	٢١٧٢٢٩٠	٨٣,٣١	١٠٧,٨٢	٩,٣١	٨٨٤٩٧	٢٣,٥
٢٠١٢	٢٧٥٩٩,٦	١٠,٠٠	٢٢٨٩٢٥٠	٥,٣٨	١١٠,٢٢	٩,٧٦	٩٤٢٧٤	٧,٥٣
٢٠١٣	٢٧٩٩٩٢٧	١,٤٥	٢٣٥٠٣٧٠	٢,٦٧	١٠٦,٥٢	٩,٦٤	٩٣٠٦٢	-١,٢٨
٢٠١٤	٢٨٣٦٢١٤	١,٣٠	٢٤٣٥٩٠٠	٣,٦٤	٩٧,١٨	٩,٧١	٩٢٣٨٨	-٠,٧٣
٢٠١٥	٢٤٥٣٥٠٠	-١٣,٥	٢٥٤٥٢٠٠	٤,٥٠	٤٩,٩	١٠,٢	٩٧٤٠١	٥,٤٣
٢٠١٦	٢٤٣٤٢٠٠	-١,٢٠	٢٥٨٩٦٠٠	١,٧٤	٤١	١٠,٥	٧٦٢٢٢	-٢١,٧

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات - وزارة الاقتصاد والتخطيط

يلاحظ من الجدول اعلاه ارتفاع معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية فارتفعت عام ٢٠٠٥ إلى ٢٦٪ وعام ٢٠١٠ إلى ٤٠٪ ثم انخفض إلى ١٤٪، ١٣٪، ١٢٪، ١١٪، ١٠٪، ٩٪، ٨٪، ٧٪، ٦٪، ٥٪، ٤٪، ٣٪، ٢٪، ١٪، ٠٪، -١٪، -٢٪، -٣٪، -٤٪، -٥٪، -٦٪، -٧٪، -٨٪، -٩٪، -١٠٪، -١١٪، -١٢٪، -١٣٪، -١٤٪، -١٥٪، -١٦٪، -١٧٪، -١٨٪، -١٩٪، -٢٠٪، -٢١٪، -٢٢٪، -٢٣٪، -٢٤٪، -٢٥٪، -٢٦٪، -٢٧٪، -٢٨٪، -٢٩٪، -٣٠٪، -٣١٪، -٣٢٪، -٣٣٪، -٣٤٪، -٣٥٪، -٣٦٪، -٣٧٪، -٣٨٪، -٣٩٪، -٤٠٪، -٤١٪، -٤٢٪، -٤٣٪، -٤٤٪، -٤٥٪، -٤٦٪، -٤٧٪، -٤٨٪، -٤٩٪، -٥٠٪، -٥١٪، -٥٢٪، -٥٣٪، -٥٤٪، -٥٥٪، -٥٦٪، -٥٧٪، -٥٨٪، -٥٩٪، -٦٠٪، -٦١٪، -٦٢٪، -٦٣٪، -٦٤٪، -٦٥٪، -٦٧٪، -٦٨٪، -٦٩٪، -٧٠٪، -٧١٪، -٧٢٪، -٧٣٪، -٧٤٪، -٧٥٪، -٧٦٪، -٧٧٪، -٧٨٪، -٧٩٪، -٨٠٪، -٨١٪، -٨٢٪، -٨٣٪، -٨٤٪، -٨٥٪، -٨٦٪، -٨٧٪، -٨٨٪، -٨٩٪، -٩٠٪، -٩١٪، -٩٢٪، -٩٣٪، -٩٤٪، -٩٥٪، -٩٦٪، -٩٧٪، -٩٨٪، -٩٩٪، -١٠٠٪.

(1) A-M. M. Abdel-Rahman, «The Determinants of Foreign Direct Investment the Kingdom of Saudi Arabia,» Economic Research Forum, Working Paper, no. 0238 (2002).

## ٢- عدد السكان ومعدلات البطالة

يوضح الجدول التالي (جدول ٢) تطور اعداد السكان - سعوديين وغير سعوديين خلال الفترة من عام ٢٠٠٠ الى عام ٢٠١٨ م مع بيان معدلات النمو للسكان، كذلك يتناول الجدول التالي بيان بتطور معدلات التضخم السنوية كما هو موضح بالجدول التالي<sup>(١)</sup>

جدول رقم (٢)

النسبة التضخم	% النمو	عدد السكان بـ(مليون)	السنة
-١,١٣	٢,٤٤	٢٠,٤٧	٢٠٠٠
-١,١١	٢,٥٠	٢٠,٩٨	٢٠٠١
النسبة التضخم	٢,٤٣	٢١,٤٩	٢٠٠٢
	٢,٤٧	٢٢,٠٢	٢٠٠٣
٠,٢٣	٢,٤٧	٢٢,٥٣	٢٠٠٤
٠,٥٩	٢,٣٢	٢٢,١١	٢٠٠٥
٠,٣٣	٢,٥٧	٢٢,٦٨	٢٠٠٦
٠,٧	٢,٤٧	٢٤,٢٤	٢٠٠٧
٢,٢	٢,٣٦	٢٥,٧٩	٢٠٠٨
٤,١	٦,٣٩	٢٥,٣٧	٢٠٠٩
٩,٩	٢,٣٧	٢٧,٥٦	٢٠١٠
٥,١	٤,٣٩	٢٨,٣٧	٢٠١١
٥,٢	٢,٩٤	٢٩,٣	٢٠١٢
٥	٢,٩٣	٢٩,٩٩	٢٠١٣
٢,٨٧	٢,٧١	٣٠,٧	٢٠١٤
٣,٥	٢,٣٧	٣٠,٩	٢٠١٥
٢,٧	٠,٦٥	٣١,٨	٢٠١٦
٢,٢	٢,٩١	٣٢,٦	٢٠١٧
-٠,٩	٢,٥١	٣٣,٤	٢٠١٨
٢,٥	٢,٤٥		

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات، وزارة الاقتصاد والتحفيظ

(١) مؤسسة النقد العربي السعودي التقرير الإحصائي السنوي، اعداد متعددة. (٢٠١٧-٢٠٠٢)

يلاحظ من الجدول اعلاه تزايد عدد السكان من ٢٠,٥ مليون نسمة ( سعوديين وغير سعوديين ) عام ٢٠٠٠ الى تقريباً ٣٢ مليون نسمة عام ٢٠١٦ بمعدل نمو ستوى بمتوسط ٢٪، كما ان معدلات التضخم بلغت متوسط ٥٪ اخر عشر سنوات. مما ينشئ تحدي على المملكة لمواجهة توفير متطلبات هذه الزيادة السكانية من خدمات عديدة ومتنوعة من زيادة في النعمات العامة التعليمية والصحية وتوفير المياه والكهرباء الاسكان. (١)

### ٣- الصادرات والواردات وموقف الميزان التجاري

الجدول التالي (جدول رقم ٣) يبين تطور الصادرات السعودية والواردات ومعدلات النمو خلال الفترة من عام ٢٠٠٠ الى عام ٢٠١٨، وبيان الفائض أو العجز في الحساب التجاري خلال تلك الفترة (٢).

جدول رقم (٣)

#### تطور الصادرات السعودية والواردات ومعدلات النمو

السنة	الملايين	الصادرات	الواردات	السلعية ملايين	نحو %	فائض او عجز الحساب الجارى ملايين ريال
٢٠٠٠	٢٩٠٥٥٣	٢٩٠٥٥٣	١١٣٢٤٠	٥,٢	٢,٦٣	٥٣٦٨٩
٢٠٠١	٢٥٤٨٩٨	٢٥٤٨٩٨	١١٦٩٣١	-١٢,٣	٢,٢٦	٣٥٠٧٥
٢٠٠٢	٢٧١٧٤١	٢٧١٧٤١	١٢١٠٨٨	٦,٦٨	٢,٥٦	٤٤٥٣٤
٢٠٠٣	٣٤٩٦٦٤	٣٤٩٦٦٤	١٣٨٤٣٥	٢٨,٦	١٤,٣	٨٧٢٢٨
٢٠٠٤	٤٧٢٤٩١	٤٧٢٤٩١	١٧٧٦٥٩	٣٥,١٢	٢٨,٢	١٨٤٨٥٦
٢٠٠٥	٦٧٧١٤٤	٦٧٧١٤٤	٢٢٢٩٨٥	٤٣,٣١	٢٥,٥	٣٣٧٤٦٣
٢٠٠٦	٧٩١٢٣٩	٧٩١٢٣٩	٢٦١٤٠٢	١٦,٨٦	١٧,٢	٣٧١٠٠٣
٢٠٠٧	٨٧٤٤٠٣	٨٧٤٤٠٣	٣٣٨٠٨٨	١٠,٥	٢٩,٣	٣٤٩٩٨٥
٢٠٠٨	١١٧٥٤٨٢	١١٧٥٤٨٢	٤٢١٧٥٣	٣٤,٤٣	٢٤,٧	٤٩٦٢٠٨
٢٠٠٩	٧٢١١٠٩	٧٢١١٠٩	٣٥٨٣٧٨	-٣٨,٧	-١٥	٣٦٧٧٣١
٢٠١٠	٩٤١٧٨٥	٩٤١٧٨٥	٤٠٠٧٣٩	٢٠,٦	١١,٨	٥٤١٠٤٦
٢٠١١	١٣٦٧٦٢٠	١٣٦٧٦٢٠	٤٩٣٤٥٠	٤٥,٢٢	٢٢,١	٥٩٤٥٤٠

(1) AL Awaji, Saleh (Deputy Minister of Water and Electricity for Electricity Affairs and Chairman of the Saudi Electric Company). 2012. "Saudi Arabia: A Proactive Approach to Energy." Living Energy No. 7 (November): 76-81.)

(2) مؤسسة النقد العربي السعودي التقرير الإحصائي السنوي، اعداد متنوعة (٢٠١٧-٢٠٠٢)

٦١٧٨٦٠	١٨,٢	٥٨٣٤٧٠	٦,٤٩١	١٤٥٦٣٩٠	٢٠١٢
٥٠٧٩١٠	٨,٠٧	٦٣٠٨٠	-٢,٢٢	١٤٠٩٥٢٣	٢٠١٢
٢٧٦٥٩٠	٣,٤	٦٥٢٠٠	-٨,٩	١٢٨٤١٢٢	٢٠١٤
-٢١٢٧٠٠	٠,٤٦	٦٠٠٠	-٤٠,٦	٧٦٣٢١٢	٢٠١٥
-١٠٣٣٠٠	-١٩,٨	٥٢٥٠٠	-٩,٨١	٦٨٨٤٢٢	٢٠١٦
٣٢٧٤٣٥	+٤,٠	٥٠٤٤٤٦	٢٠,٨	٨٣١٨١	٢٠١٧
٥٨٩٩٠٧	١,٩	٥١٣٩٩٣	٣٢,٧	١١٠٢٩٠٠	٢٠١٨

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات، وزارة الاقتصاد والتخطيط

يتبيّن من الجدول أعلاه ارتفاع معدلات الصادرات للمملكة من عام ٢٠٠٢ حتى عام ٢٠٠٨ وبمعدلات نمو تجاوزت %٤٠ (عام ٢٠٠٥م) وذلك بسبب الارتفاع المستمر في أسعار برميل النفط مع زيادة انتاج المملكة من النفط وهذا الذي ادى الى ارتفاع معدلات نمو الصادرات التي تعتمد في مكوناتها على النصيب الا عظم من الصادرات النفطية التي تصل الى نسبة %٩٠ من حجم صادرات المملكة<sup>(١)</sup> بينما انخفضت بمعدل (%) ٣٨,٧- عام ٢٠٠٩ وذلك بسبب الأزمة المالية العالمية والتي صاحبتها انخفاض كبير في أسعار النفط وكذلك الانخفاض الكبير والمستمر في اسعار النفط الذي ابتدئ من منتصف عام ٢٠١٣م حيث انخفض معدل نمو الصادرات الى (-٣,٢٢%) و الى -٨,٩٠% عام ٢٠١٤ ، الى -٤٠% عام ٢٠١٥ ، الى -٩,٨١ عام ٢٠١٦ ، أي ان العائد من التصدير عام ٢٠١٥ ، عام ٢٠١٦ انخفض بأكثر من ٥٠% عن عام ٢٠١١م ، وعام ٢٠١٢م ، هذا مع الزيادات المستمرة في الواردات السلعية للمملكة . مما ادى الى حدوث عجز في الحساب التجاري لأول مرة عام ٢٠١٥م بقيمة ٢١٢٧٠٠ مليون ريال، و ١٠٣٠٠ مليون ريال عام ٢٠١٦م . مما يعكس تحديا امام المملكة يستلزم العمل على تنوع مصادر الصادرات وعدم تركيزها على الصادرات النفطية فقط. لذلك يستتبع ذلك زيادة وتنويع الانتاج الزراعي والصناعي والخدمي وزيادة وجذب الاستثمارات وخاصة الموجهة للصادرات ، مع تخفيف وترشيد للواردات السلعية غير الضرورية.<sup>(٢)</sup>

(1)Cherif,Reda, and Fuad Hasanov.2014 "Soaring of the Gulf Falcons: Diversification in the GCC Oil Exporters in Seven Propositions." Paper prepared for the IMF conference on Economic Development, Diversification, and the Role of the State, Kuwait City, April 30–May 1.

(2) Bourland, B. and Gamble, P. (2011). "Saudi Arabia's coming oil and fiscal challenge," Jadwa Investments, July 2011.

#### ٤- الايرادات العامة والمصروفات العامة وفائض/عجز الموازنة وتطور الدين العام

الجدول التالي رقم (٤) يبين تطور الايرادات العامة والنفقات العامة للمملكة

خلال الفترة من ٢٠٠٠ إلى ٢٠١٨ مع بيان لتطور الدين العام<sup>(١)</sup>

جدول رقم (٤)

السنة	الايرادات العامة مليون ريال	المصروفات العامة مليون ريال	فائض/عجز الميزانية العامة ملليون ريال	نحو%	أجمالي الدين العام
٢٠٠٠	٣٥٨٦٧٥	٣٢٥٣٢٢	-٢٢٤٤٣	-	-
٢٠٠١	٣٢٨١٥٩	٣٠١٤٤٠	-٣٦٩٨١	٨,٤٢٢	٥٨٩٢١١
٢٠٠٢	٣١٣٠٠	٢٢٣٥٠	-٢٦٥٠٠	-١٢,٤	٦١٤٠٠
٢٠٠٣	٣٩٣٠٠	٢٥٧٠٠	-٣٦٠٠	١٤,٩٩	٦٥٩٨١١
٢٠٠٤	٣٩٢٤٩١	٢٨٥٠٠	-١٠٧٠٩١	١٠,٩٧	٤٧٥٠٠
٢٠٠٥	٥٦٤٣٣٥	٣٤٤٧٤	-٢١٧٨٦١	٢١,٤٨	٤٥٩٦٤٧
٢٠٠٦	٦٧٣٦٨٢	٣٩٣٢٢	-٢٨٠٣٦٠	١٣,٥٢	٣٦٤٦٢٢
٢٠٠٧	٦٤٢٨٠٠	٤٦٦٢٤٨	-١٧٦٥٠٢	١٨,٥٤	٣٦٦٧٦٢
٢٠٠٨	١١٠٩٩٣	٥٢٠٦٧٩	-٥٨٠٩٢٤	١١,٥٤	٢٣٥٣٤
٢٠٠٩	٥٠٩٨٠٥	٥٩٦٤٣٤	-٨٦٦٦٩	١٤,٦٨	٢٢٥٠٨
٢٠١٠	٧٤١٦١٦	٦٥٢٨٨٥	-٨٧٧٣١	٩,٦٢	١٦٦٩٩٩
٢٠١١	١١١٧٩٢	٨٢٦٧٠	-٢٩١٩٠	٢٦,٤٣	١٣٥٤٩٩
٢٠١٢	١٢٤٧٤٠٠	٨٧٣٢٥	-٣٧٤٩٠	٥,٦٢	٨٢٨٤٨
٢٠١٣	١١٥٦٣٦٠	٩٧٦١٤	-١٨٠٣٥٠	١١,٧٦	٧٠١١٨
٢٠١٤	١٠٤٤٣٦٦	١١٩٩٠٣	-٦٥٠٤٠	١٢,٧٢	٤٤٦٢٠
٢٠١٥	٦١٥٩٠٠	٩٧٨١٠٠	-٣٣٢٢٠	-١١,٩	١٤٢٦٠
٢٠١٦	٥١٩٤٠٠	٨٣٥٠٠	-٢١١١٠	-١٥,١	٣٦٦٥٨٠
٢٠١٧	٦٩٢٣٥٠	٩٣٥٠٠	-٢٢٨٨٠	١٢,٠٤	٤٤٢٢٥٠
٢٠١٨	٨٩٥٤٣٠	١٠٢٦٠٠	-١٣٦١٧٠	١٠,٧٥	٥٦٠٣٢٠

المصدر: مصلحة الاحصاءات العامة والمعلومات، وزارة الاقتصاد والتخطيط

يتبيّن من الجدول اعلاه انخفاض معدلات نمو الايرادات العامة في عام ٢٠٠٩ م بسبب الازمة المالية العالمية وانخفاض اسعار النفط وكذلك عام ٢٠١٣ و ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦ و ٢٠١٧ و ٢٠١٨. مما انعكس على الايرادات العامة بالانخفاض بسبب اعتمادها الكبير على العائدات من النفط بينما ارتفعت معدلات النفقات العامة ونتج عن ذلك عجز الموازنة بأكثر من ٦٥ مليار ريال عام ٢٠١٤، ٣٦٢ مليار ريال في ٢٠١٥، ٢١١ مليار في ٢٠١٦، وأدى ذلك إلى ارتفاع الدين العام من ٤٤ مليارات في ٢٠١٤ إلى ٤٢ مليارات في ٢٠١٥، وإلى ٣٦ مليارات في ٢٠١٦.

<sup>(١)</sup> ملليار ريال عام ٢٠١٦.

(١) مؤسسة النقد العربي السعودي التقرير الاحصائي السنوي، اعداد متعددة.

(٢) Alsweilem, K., Cummine, A., Rietveld, M. and Tweedie, K. (2015). "Sovereign investor models: Institutions and policies for managing sovereign wealth," Belfer Center for Science and International Affairs and the Center for International Development, Harvard Kennedy School, Cambridge, MA.

## ثانياً - الإمارات العربية المتحدة

يبين الجدول التالي تطور الناتج المحلي الاجمالي واجمالى الدخل القومى  
بالاسعار الجارية

**جدول (٥) الناتج المحلي والدخل القومى بالاسعار الجارية مiliard دولار**

السنة	الناتج المحلي الاجمالي	نحو %	اجمالى الدخل القومى بالاسعار الجارية
٢٠٠٠	١٠٤,٣٤	١٠,٨٥	
٢٠٠١	١٠٣,٣١	- ١,٤	٢٦٦,١٨
٢٠٠٢	١٠٩,٨٢	٢,٤٣	٢٧٣,٨٤
٢٠٠٣	١٢٤,٣٥	٨,٨	٣٠٧,٢١
٢٠٠٤	١٤٧,٨٢	٩,٥٧	٣٤٥,٨٦
٢٠٠٥	١٨٠,٦٢	٤,٨٦	٣٧٤,٣٢
٢٠٠٦	٢٢٢,١٢	٩,٨٤	٤٢٢,٧٧
٢٠٠٧	٢٥٧,٩٢	٣,١٨	٤٤٨,٩٠
٢٠٠٨	٣١٥,٤٨	٢,١٩	٤٧٢,٣٢
٢٠٠٩	٣٥٣,٥٠	- ٥,٢٤	٤٥٠,٩٥
٢٠١٠	٢٨٩,٧٩	١,٧٠	٤٦٣,٧٨
٢٠١١	٣٥٠,٦٧	٦,٩٣	٥٠٦,١٦
٢٠١٢	٣٧٤,٥٩	٤,٤٨	٥٣٨,٧٠
٢٠١٣	٣٩٠,١١	٥,٠٠	٥٧٤,٩٥
٢٠١٤	٤٠٣,١٤	٤,٤٠	٦١١,٠٢
٢٠١٥	٣٥٨,١٣	٥,٠٦	٦٤٨,٩٢
٢٠١٦	٣٥٧,٠٥	٢,٩٩	٦٧٦,٨٤
٢٠١٧	٣٨٢,٥٧	٠,٧٩	٦٩٤,٤٧
٢٠١٨	٣٩٣,١٠	٠,٠٣	-

المصدر بيانات البنك الدولى

يتبيّن من الدول اعلاه انخفاض الناتج المحلي الاجمالي بدأية من عام ٢٠١٥ وذلك بسبب الركود في التجارة العالمية حيث بلغ ٢٩٠,١١ مليار دولار عام ٢٠١٢، ٢٠١٣، ٤٠٣,١٤، ٢٠١٤، ٢٠١٥ وانخفض إلى ٣٥٨,١٣ مليار دولار عام ٢٠١٦، ٣٥٧,٠٥ مليار دولار عام ٢٠١٧، ٣٨٢,٥٧ مليار دولار عام ٢٠١٨.

### جدول (٦) الصادرات والواردات من السلع والخدمات بـ(بالمليار دولار)

السنة	الصادرات	% نمو	المحلي المليء من الناتج	نسبة من الناتج المحلي	الواردات	نسبة من الناتج المحلي	العاجز / الفائض /
٢٠٠١	٥٠,٣٦	-	٤٩,١٦	٤٢,٠٥	٤٠,٧١	٤٠,٣١	٨,٣١
٢٠٠٢	٥٤,٣٦	٣,١٥	٤٩,٥٠	٤٧,٨٤	٤٣,٥٧	٤٣,٥٢	٦,٥٢
٢٠٠٣	٦٩,٥٤	٢٢,٩١	٦٣,٥٧	٥٥,٩٢	٥٧,٦٧	٤٦,٣٨	١١,٨٧
٢٠٠٤	٩٣,٩٧	٢٤,٥٤	٧٣,٥٧	٧٨,٤٣	٥٣,٠٥	١٥,٥٤	٢٨,٢١
٢٠٠٥	١٢٢,٠٧	١١,٤٨	٧٦,٥٩	٩٣,٨٦	٥١,٩٧	٢٨,٢١	٣٩,٥
٢٠٠٦	١٥٢,٤٣	١١,٥٣	٦٨,٦٣	١١٢,٩٣	٥٠,٨٤	٢٠,٥٦	٢٠,٥٦
٢٠٠٧	١٦٦,٧٩	٨,٨٣	٧٢,٣٨	١٦٦,١٣	٦٤,٤١	٦٩,٦٥	٢٩,١٠
٢٠٠٨	٢٤٨,٨١	١٢,٤٤	٧٨,٨٧	٢١٩,٧١	٢١٩,١٠	٧٣,٨١	١٤,٨٢
٢٠٠٩	٢٠١,٩٦	-٤,٣٠	-	٧٩,٦٢	١٨٧,١٤	٦٣,٥٧	٤١,٠٦
٢٠١٠	٢٢٥,٢٨	٠,٤٤	٧٧,٧٤	١٨٤,٢٢	٧٣,٠٧	٧٢,٠٢	٩٧,٣٦
٢٠١١	٣١٤,٠٣	٢٢,٧٩	٨٩,٧٨	٢١٧,٤٧	٢٤٢,٨١	٦٤,١٢	١٢٢,٩٩
٢٠١٢	٣٧٥,٨٠	١٧,٤٢	١٠٠,٣٢	٢٤٢,٨١	٦٤,٩١	٢٥٣,٢٢	١٣٩,٣٥
٢٠١٣	٣٩٢,٥٧	٦,٠٩	١٠٠,٦٣	٢٥٣,٢٢	٦٨,٩٤	٢٧٧,٩٠	١٢١,٦٧
٢٠١٤	٣٩٩,٥٧	١,٨٠	٩٩,١٢	٢٧٧,٩٠	٧٤,٣٥	٢٦٦,٢٨	٩٧,٩٧
٢٠١٥	٣٦٤,٢٥	٥,١٩	١٠٠,٨٧	٢٦٦,٢٨	٧٥,٧٤	٢٧٠,٤٤	٩٠,١٩
٢٠١٦	٣٦٠,٦٣	٣,٤١	١٠١,٠	٢٧٠,٤٤	٧٧,٤٣	٢٧٧,٠٩	١٠٧,٩٥
٢٠١٧	٣٨٤,٠٤	٠,٤٦	١٠٠,٣٨	٢٧٧,٠٩			

المصدر: بيانات البنك الدولي

يتبين انخفاض قيمة الصادرات خلال فترة ٢٠١٥، ٢٠١٦، ٢٠١٧ مع ارتفاع قيمة الواردات

### ثالثاً- بعض المؤشرات لدولة قطر

#### جدول (٧) الناتج المحلي الاجمالي (بالمليار دولار) ونحو نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي

الفترة	الناتج المحلي الاجمالي	معدل نمو الناتج %	نحو نصيب الفرد من الناتج المحلي
٢٠٠٠	١٧,٧٦	-	-
٢٠٠١	١٧,٥٤	٢,٩	-٠,٢٥
٢٠٠٢	١٩,٣٦	٧,١٨	٢,٤١
٢٠٠٣	٢٢,٥٢	٣,٧٢	-٢,٧٥
٢٠٠٤	٢١,٧٣	١٩,٢٢	٨,١٨
٢٠٠٥	٤٤,٥٣	٧,٤٩	-٥,٦٨
٢٠٠٦	٦٠,٨٨	٣٦,١٧	٨,٠٠
٢٠٠٧	٧٩,٧١	١٧,٩٩	٠,٢١
٢٠٠٨	١١٥,٧٧	١٧,٦٦	٠,٧٥
٢٠٠٩	٩٧,٨	١١,٩٦	-٢,٢٢
٢٠١٠	١٢٥,١٢	١٩,٥٩	٦,٩٠
٢٠١١	١٦٧,٧٨	١٣,٣٨	٣,٣٦

-2,12	4.79	187.87	2-12
-2,12	4.81	198.77	2-12
-1,80	2.98	2-7.22	2-14
-2,12	2.77	171.74	2-10
-1,88	2.12	101.77	2-17
-1.09	1.88	177.90	2-17

المصدر: بيانات البنك الدولي

يتبيّن انخفاض قيمة الناتج المحلي الإجمالي حيث بلغ ١٨٦,٨٦ مليار دولار عام ٢٠١٢، ١٩٨,٧٣، ٢٠١٣، ٢٠١٤، ٢٠١٥، ٢٠١٦، ٢٠١٧ و ٢٠١٨، ملحوظ انخفاض الى ١٦١,٧٤ مليارات دولار عام ٢٠١١.

## جدول (٨) الصادرات والواردات لدولة قطر (بالمليار دولار)

نسبة من الناتج	الواردات	نسبة من الناتج	الصادرات	الفترة
٢٢,٣٣	٣,٩٧	٦٧,٢٨	١١,٩٩	٢٠٠٠
٢٩,٠٨	٥,١٠	٦٥,٨٩	١١,٥٦	٢٠٠١
٢٨,١٣	٥,٤٥	٦٠,٣٤	١١,٧٩	٢٠٠٢
٢٨,٤٧	٧,٧٠	٦١,٧٠	١٤,٥٢	٢٠٠٣
٢٦,٢٠	٨,٣٢	٦٤,١٧	٢٠,٣٣	٢٠٠٤
٢٩,٦٦	١٣,٢١	٦٥,٠٩	٢٨,٩٨	٢٠٠٥
٣٥,٧٥	٢١,٧٧	٦٢,٨٢	٢٨,٢٤	٢٠٠٦
٣٥,٨٤	٢٨,٥٧	٦٠,٢٨	٤٨,٠٥	٢٠٠٧
٢٨,٠٧	٣٢,٣٦	٦١,٣٦	٧٠,٧٣	٢٠٠٨
٢٩,٠١	٢٨,٣٧	٥١,١٣	٥٠,٠١	٢٠٠٩
٢١,٧٥	٢٩,٧٧	٦٢,٣٢	٧٧,٩٨	٢٠١٠
٢٧,١٠	٤٣,٧٩	٧٢,٦٢	١٢٣,٨٤	٢٠١١
٢٩,٣٧	٥٤,٧٩	٧٦,٤٧	١٤٢,٨٨	٢٠١٢
٢٩,٦٧	٥٨,٩٥	٧٢,٧٢	١٤٤,٥١	٢٠١٣
٣١,٠٤	٦٤,٠٠	٦٨,٠٠	١٤٠,٣٣	٢٠١٤
٣٦,٦٥	٥٩,٣٧	٥٧,٠٦	٩٢,٧٩	٢٠١٥
٤١,٨٣	٦٣,٤٨	٤٧,٧١	٧٢,٤٠	٢٠١٦
٣٧,٦٦	٦٢,١٩	٥١,٠٤	٨٥,٨٩	٢٠١٧

المصدر: بيانات البنك الدولي

يتبيّن انخفاض قيمة الصادرات ١٤٤,٥١، ١٤٢,٨٨ ، ١٤٠,٢٢ مليار دولار عام ٢٠١٣ و٢٠١٤ على التوالي الى ٩٢,٢٩، ٧٢,٤٠، ٨٥,٢٩ مليار عام ٢٠١٥ و٢٠١٦ و٢٠١٧ و٢٠١٨ على التوالي مع ارتفاع قيمة الواردات لتنفس الفترة .

#### **رابعاً : بعض المؤشرات لدولة الكويت**

٩) الناتج المحلي الاجمالي (بالمليار دولار) ونحو نصيب الفرد من الناتج

المحلى الاجمالي

ال فترة	الناتج الم المحلي الاجمالي	معدل نمو الناتج %	نحو نصيب الفرد من الناتج المحلي
٢٠٠٠	٣٧,٧١	٤,٦٩	٢,٠٢
٢٠٠١	٣٤,٨٩	٥,٧٣	٠,٦١
٢٠٠٢	٣٨,١٤	٣,٠٠	٠,٩١
٢٠٠٣	٤٧,٨٨	١٧,٣٢	١,٦١
٢٠٠٤	٥٩,٤٤	١٠,٧٦	٣,٠٧
٢٠٠٥	٨٠,٨٠	١٠,٠٨	٢,٥٦
٢٠٠٦	١٠١,٥٠	٧,٥٢	٣,٠١
٢٠٠٧	١١٤,٧٤	٥,٩٩	٢,٩٤
٢٠٠٨	١٤٧,٤٠	٢,٨٤	٠,٥٧
٢٠٠٩	١٠٠,٩٠	٧,٠٨-	٢,٩٣-
٢٠١٠	١١٥,٤٢	٢,٣٧-	٣,٦٠
٢٠١١	١٥٤,٠٣	٩,٦٣	١,٩٨
٢٠١٢	١٧٤,٠٧	٦,٦٢	١,٧٩
٢٠١٣	١٧٤,١٦	١,١٠	١,٤٠
٢٠١٤	١٦٢,٧٣	٠,٠٠	١,٧٤
٢٠١٥	١١٤,٥٧	٠,٠٩	١,٧٥
٢٠١٦	١١٠,٩١	٣,٠٠	١,٣٢
٢٠١٧	١٢٠,١٣	٢,٨٧-	١,٧٩

المصدر: بيانات البنك الدولي

يتبيّن انخفاض قيمة الناتج المحلي الاجمالي حيث بلغت ١٧٤,٠٧ مليارات دولار عام ٢٠١٢، و١٦٢,٦٣، ٢٠١٣، ١٦٤,١٦ عام ٢٠١٤ انخفضت الى ١١٤,٥٧ مليارات دولار عام ٢٠١٥، ١١٠,٩١ عام ٢٠١٦، ١١٢، ٢٠١٧، ١٢٠، ٢٠١٨ عام ٢٠١٩.

**الصادرات والواردات للدولة الكويتية (بالمليار دولار)**

نسبة من الناتج	الواردات	نسبة من الناتج	الصادرات	الفترة
٣٠,١٥	١١,٣٧	٥٦,٤٧	٢١,٣٠	٢٠٠٠
٣٥,٥٤	١٢,٤٠	٥١,٣٠	١٧,٩٠	٢٠٠١
٣٦,٦١	١٣,٩٦	٤٤,٦٢	١٧,٠٢	٢٠٠٢
٣٤,٤٦	١٦,٥٠	٥٢,٠٩	٢٤,٩٤	٢٠٠٣
٣٢,٣٨	١٩,٢٥	٥٦,٩٢	٢٢,٨٣	٢٠٠٤
٢٨,٢٧	٢٢,٨٤	٦٣,٩٨	٥١,٦٩	٢٠٠٥
٢٤,١٧	٢٤,٥٤	٦٥,٥٤	٦٦,٥٦	٢٠٠٦
٢٨,٣٢	٣٢,٤٦	٦٣,٤١	٧٢,٧٠	٢٠٠٧
٢٥,٩٢	٣٨,٢١	٦٦,٧٦	٩٨,٤٠	٢٠٠٨
٢٩,٣٩	٣١,١٢	٥٩,٤٧	٦٢,٩٨	٢٠٠٩
٣٠,٣٥	٣٥,٠٣	٦٦,٦٧	٧٦,٩٥	٢٠١٠
٢٥,٩٠	٣٩,٨٩	٧٣,٢٢	١١٢,٦٨	٢٠١١
٢٦,٢٨	٤٥,٧٤	٧٤,٨٣	١٣٠,٠٩	٢٠١٢
٢٦,٧٥	٤٦,٥٨	٧٠,٨٦	١٢٢,٤١	٢٠١٣
٣١,٥٣	٥١,٢٨	٦٨,٥١	١١١,٤١	٢٠١٤
٤٤,٩٣	٥١,٤٨	٥٣,٧٧	٦١,٦٠	٢٠١٥
٤٦,٤٢	٥١,٥٠	٤٨,٢٢	٥٢,٥٠	٢٠١٦
٤٧,٨٢	٥٧,٤٦	٥٠,١٥	٦٠,٢٤	٢٠١٧

المصدر: بيانات البنك الدولي

يتبيّن انخفاض قيمة الصادرات حيث كانت في ١٣٠,٠٩ عام ٢٠١٢ ، ١٢٢,٤١ عام ٢٠١٣ ، ١١١,٤١ عام ٢٠١٤ انخفضت إلى ٦١,٦٠ مليار دولار ، ٥٣,٥٥ مليار دولار على التوالي ، في حين ارتفعت قيمة الواردات لنفس الفترة .

## المبحث الثاني

### المشكلات الاقتصادية الحالية والتحديات الناشئة

#### مقدمة

تمكنت دول الخليج العربي من تحقيق معدلات نمو اقتصادي مرتفعة خلال ما يقرب من الخمسين عاماً الماضية مستفيدةً من التطورات الإيجابية التي شهدتها أسواق النفط خلال تلك الفترة إضافةً إلى التركيز منذ البداية على دور القطاع الخاص ورياديته في التنمية الاقتصادية كخيار استراتيجي<sup>(١)</sup>. وبفضل هذه الدول خلال تلك الفترة خطط للتنمية الاقتصادية اتسمت بشموليتها للجوانب الاقتصادية والاجتماعية والتنظيمية. وكان من نتائج هذه الخطط أن نمت جميع القطاعات الاقتصادية ب معدلات جيدة مدعومة بوفرة وحداثة مرافق البنية التحتية، ويطلب الرصد الدقيق لإنجازات التنمية الشاملة والمستدامة في دول الخليج العربي الأخذ في الحسبان التحديات التي تشهدها دول الخليج ومدى انعكاساتها على موارد الميزانية العامة للدولة وعلى أولويات السياسة الاقتصادية الكلية.

أهم التحديات التي تواجهها اقتصادات دول الخليج العربي .

أن من أهم التحديات التي تواجهها حالياً ومستقبلاً اقتصادات دول الخليج تتمثل في النقاط الآتية:

- ١- تناهى ظاهرة العولمة الاقتصادية المتمثلة في تزايد الاندماج والترابط بين أجزاء الاقتصاد العالمي، وتناهى حجم المبادرات التجارية في ظل تحرير نظام التجارة العالمية وما يشيره من تحديات المنافسة القوية. وهو ما يتطلب استمرار تهيئة السوق المحلي للمنافسة وجذب الاستثمارات والتكنولوجيا الضرورية لتطوير القطاعات المختلفة والاهتمام بتنوع مصادر الانتاج بحيث لا يمثل الناتج النفطي النسبة الأكبر من الناتج المحلي للدول الخليجية<sup>(٢)</sup>. (كما يتبيّن من الجدول رقم (٥) يمثل الناتج النفطي ما يقرب من ٥٠ % من الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية وإنخفاض مساهمة الناتج الصناعي والزراعي والخدمي).

(1) Sufyan Alissa "the challenge of Economic Reform in the Arab World : Toward More Productive Economics , CARNEGIE Middle East Center , PAPERS , Number 1 , May 2007

(2) مؤسسة النقد العربي السعودي التقرير الإحصائي السنوي، تقرير ٢٠٠٤، واعداد متعددة

**جدول (٥) الناتج المحلي الإجمالي حسب الأنشطة الاقتصادية الرئيسية  
ب الأسعار الجارية مليون ريال)**

الناتج المحلي الإجمالي	الناتج المحلي الإجمالي والتجهيزات	الناتج المحلي الصناعات التحويلية	الناتج المحلي الزراعي	الناتج المحلي والخدمات	الناتج المحلي والتجهيزات والآلات	الناتج المحلي والبناء	الناتج المحلي والتجهيزات والاتصالات	الناتج المحلي والتجهيزات والتأمين والعقارات والأعمال	الناتج المحلي والتجهيزات والصناعة
٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
٢٤٤٢٤٢٠٠	٢٤٥٣٥٠٠	٢٨٣٦٢١٤	٢٧٩٩٩٢٧	٢٧٥٩٩٦	٢٠١٥٥٠	١٩٧٥٥٤٢			
٥٣٩,٤٧٣	٧٠٠,٥٠٨	١,١٣٠,٥٤	١,٢٢٣,٨٢٢	١٣١٤٤٤٨	١٢١٥٢١٨	٨٢٩٢٨			
٢٢,٥	٢٤,٧	٤٠,٢	٤٤,٤	٤٨	٤٨,٨	٤١,٩			
٢١١,٩٥٩	٢١١,٢١٥	٢٠٦,١٨٩	٢٧٨,٧١	٢٧٠١٨٠	٢٥٢٠٠٣	٢١٨١٧١			
١٣	١٢,٨	١٠,٩	١٠	٩,٩	١٠,١	١١,١			
٢٨,٣٩٥	٣٦,٦٧	٢٢٤٧٩	٣٠,٦٢٢	٣٠,٧٦	٢٨٤٨٥	٢٦٤٨١			
١,٦	١,٥	١,٢	١,١	١,١	١,١	١,٣			
٦٤,٩٥٢	٦٤,٣٧	٦٢,١٦٤	٦٠,٤٠٢	٤٩٨١٦	٤٨١٦٢	٤٧٠٦٣			
٢,٧	٢,٦	٢,٢	٢,٢	١,٨	١,٩	٢,٩			
١٥٩,٥٧٥	١٦٢,٩٧٥	١٥٢,٩٧٥	١٤٢,٥٨٨	١١٨٥١٣	١٧٠٢١	٩٠٧٨٠			
٧,٧	٦,٧	٥,٤	٤,٨	٤,٣	٤,٣	٤,٦			
٢٢٨,٠٠٠	٢٢١,٧٤٤	٢٢٥,٤٢٠	٢١٦,٦٩٨	١٩٩٦١٦	١٤٣١٨٤	١٢٣٨٥			
٨,٩	٩,٢	٩,٣	٩,١	٨,٥	١٢,٥	١١,٣			
١٤٨,٥٠٩	١٤٤,٥١٩	١٣٣,٦٠٢	١٢٨,٦٢٠	١٢٠,٨٥٨	١٠٩٣٧٦	٩٦٤٦٠			
٥,٨	٥,٧	٥,٧	٥,٥	٥,٣	٩,٦	٨,٢			
٢٢٧,٣٨٠	٢٢٥,٤٧٦	٢٢٥,٥٩٨	٢١٨,٣٣٩	١٩٩٩٥٠	١٠٩٩٣٠	١٥٦٦٧			
٩,٢	٩,١	٩,٤	٩,٣	٨,٨	١٢,٥	١٢,٣			

\*\*\* الأرقام بأسعار الثابتة

المصدر، الهيئة العامة للإحصاء. \* لا يشمل رسوم الاستيراد. \*\* يشمل الزراعة، والغابات، وصيد الأسماك

٢- الحاجة الى العمل على استقرار الإيرادات الحكومية وتنويع مصادرها . ضلت الميزانات الحكومية تتعرض لضغوط متغيرة وفقاً لتقلبات اسعار النفط في الوقت الذي تتنامي الاحتياجات لمواصلة تمويل برامج التنمية وصيانة وتطوير التجهيزات الأساسية وتوفير الخدمات العامة للسكان الذين تتزايد اعدادهم ومقابلة ما تملنه المتغيرات العالمية والإقليمية والمحليّة. وهنا تكمن أهمية ايجاد مصادر بديلة ومساندة للإيرادات النفطية، لتنويع مصادر الدخل المحلي وتوسيع قاعدة الإيرادات العامة مع الأخذ في الاعتبار ترشيد الانفاق والعمل على توازن الانفاق العام مع الإيرادات الحكومية ولعل الاستثمار في دعم واعطاء دور أكبر للقطاع الخاص سيعفيه على الاستثمار في قطاع التجهيزات الأساسية وإدارتها على اسس السوق .<sup>(١)</sup>

(1) Saudi Arabia: tackling emerging economic challenges to sustain strong growth / prepared by Ahmed Al-Darwish ... [et al.]. – Washington, D.C.: International Monetary Fund, 2015... Pages; cm. – (Middle East and Central Asia departmental paper series)

٣- تحديات توفير المياه والضغط على الموارد المائية: تشير التقديرات إلى تزايد الطلب الإجمالي المحلي على المياه في دول الخليج فعلى سبيل المثال ، في المملكة العربية السعودية يزداد بمعدل ٤٪ في المائة سنويًا، حيث يقدر أن تبلغ مع نهاية عام ٢٠٢٠ حوالي ٢٧,٧٦ مليار متر مكعب<sup>(١)</sup> وذلك وفقاً لتقديرات كلاً من وزارة المياه والكهرباء وتقديرات وزارة الاقتصاد والتخطيط. وذلك بسبب الزيادة السكانية المتتسارعة نسبياً ونمط الاستهلاك للقطاعات الانتاجية ولاسيما القطاع الزراعي، وتتوسع نمو المدن والقرى .

٤- التمويل، يتزايد معدل الطلب على الخدمات الأساسية مثل الماء والكهرباء والنقل وغيرها من المرافق وذلك تبعاً لزيادة معدلات النمو السكاني الذي تشهدها دول الخليج العربي ، وتشير معدلات نمو السكان العالية تساؤلات حول مصادر التمويل اللازمة لقيام بالمشروعات الأساسية لتلبية الاحتياجات المستقبلية في المرافق العامة .

٥- الزيادة الكبيرة في تعداد السكان ، الامر الذي يؤدي إلى زيادة الضغط على الخدمات السكنية والصحية والتعليمية وخدمات المياه والكهرباء والاتصال<sup>(٢)</sup> .

**جدول (٦) تطور عدد السكان في بعض دول الخليج بـ(مليون نسمة)**

السنة	السعودية	الامارات	الكويت	قطر
٢٠٠٠	٢٠,٤٧	٣,١٦	٢,٥٥	٠,٥٩
٢٠٠١	٢٠,٩٨	٣,٣٣	٢,١١	٠,٦٢
٢٠٠٢	٢١,٤٩	٣,٥١	٢,١٤	٠,٦٥
٢٠٠٣	٢٢,٠٢	٣,٧٤	٢,١٧	٠,٦٩
٢٠٠٤	٢٢,٥٣	٤,٠٩	٢,٢١	٠,٧٦
٢٠٠٥	٢٢,١١	٤,٥٨	٢,٢٨	٠,٨٦
٢٠٠٦	٢٢,٦٨	٥,٢٤	٢,٣٨	١,٠١
٢٠٠٧	٢٤,٢٢	٦,٥٥	٢,٥٠	١,١٢
٢٠٠٨	٢٥,٧٩	٦,٩٠	٢,٦٥	١,٣٩
٢٠٠٩	٢٥,٣٧	٧,٦٧	٢,٨٢	١,٦٠
٢٠١٠	٢٧,٥٦	٨,٣٠	٢,٠٠	١,٧٨
٢٠١١	٢٨,٣٧	٨,٦٧	٢,٢٠	١,٩٥
٢٠١٢	٢٩,٢	٨,٨٠	٢,٤٠	٢,١٢
٢٠١٣	٢٩,٩٩	٩,٠١	٢,٦٠	٢,٢٦
٢٠١٤	٣٠,٧	٩,٠٧	٢,٧٨	٢,٣٤

(١) مؤسسة النقد العربي السعودي التقرير الاحصائي السنوي، تقرير ٢٠٠٤ واعداد متعددة

(2) AL Awaji, Saleh (Deputy Minister of Water and Electricity for Electricity Affairs and Chairman of the Saudi Electric Company). 2012. "Saudi Arabia: A Proactive Approach to Energy." Living Energy No. 7 (November): 76–81.)

٢,٤٨	٣,٩٤	٩,١٦	٣٠,٩	٢٠١٥
٢,٥٧	٤,٠٥	٩,٢٧	٢١,٨	٢٠١٦
٢,٦٤	٤,١٤	٩,٤٠	٢٢,٦	٢٠١٧
-	-	-	٢٢,٤	٢٠١٨

المصدر: بيانات ابنك الدولى \* عدد السكان يشمل المواطنين وغير المواطنين المقيمين.

ويؤدى النمو السكاني المرتفع الذى تشهده دول الخليج باحداث المزيد من التحديات حيث يتطلب

١-المزيد من الانشاءات وتوسيع الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم والتدريب القائمة في مختلف المراحل والى استمرار تحسين نوعية العنصر البشري وتهيئته للمساهمة في عملية التنمية

٢-أهمية إيجاد فرص العمل في مختلف القطاعات الاقتصادية مما يتطلب العمل على رفع معدلات النمو الاقتصادي بالقطاعات الانتاجية

٣-أهمية العمل على إيجاد آلية لتحقيق المواجهة بين جانبي العرض والطلب في سوق العمل وهو ما يتطلب بدوره تكثيف برامج التدريب والتأهيل للعملة الخليجية بما يلائم متطلبات سوق العمل وربما إضفاء المزيد من المرونة على سوق العمل لاستيعاب أكبر قدر ممكن من طالبي العمل.

وتحتيبة ارتفاع معدلات النمو السكاني فمن المتوقع أن يزداد الضغط على الموارد من (المياه - الطلب على الاسكان - الطلب على الاتصالات - الطلب على الكهرباء - الطلب على خدمات النقل )<sup>(١)</sup> ولا شك ان العوامل اعلاه هي تحديات يمكن النظر اليها على انها فرص ستتيح للقطاع الخاص المزيد من فرص المشاركة والتواجد في الفرص الاستثمارية المتاحة في السوق المحلية.

(1)AL Awaji, Saleh (Deputy Minister of Water and Electricity for Electricity Affairs and Chairman of the Saudi Electric Company). 2012. "Saudi Arabia: A Proactive Approach to Energy." Living Energy No. 7 (November): 76-81.)

### المبحث الثالث

## مقومات مواجهة التحديات الاقتصادية لدول الخليج العربي

### مقدمة

من خلال العرض السابق لأهم التحديات الحالية والمستقبلية التي تواجه دول الخليج والتي تلزمهم العمل على مواجهتها . تتمركز وسائل مواجهة هذه التحديات الاقتصادية وعلاج المشكلات الاقتصادية والتخفيف من أثارها على الاقتصاد الخليجي في أربع محاور أساسية تتمثل في تنوع وزيادة مصادر الانتاج المحلي الزراعي والصناعي وتحديثه والعمل على تطويره ، كذلك تنوع وزيادة مصادر الإيرادات العامة وخاصة غير النفطية منها مع تخفيض النفقات العامة ، كذلك زيادة وتنمية الصادرات ، وكذلك العمل جذب الاستثمار وتشجيعه .<sup>(١)</sup> . وتناول فيما يلي عرض لهذه الوسائل والمقومات لمواجهة التحديات الاقتصادية الناشئة والمستقبلية .<sup>(٢)</sup>

#### ١- تنوع وزيادة الانتاج المحلي الزراعي والصناعي وتحديثه وتطويره :

مما لا ريب فيه أن مواجهة التحديات الحالية والمستقبلية تتطلب ضرورة زيادة الانتاج المحلي الاجمالي الزراعي والصناعي وتحديثه وتطويره ، لكي تستطيع التوصل إلى الاكتفاء الذاتي في الاستهلاك المحلي بقدر الامكان بنسـبـة كبيرة، ومواجهة الموجات التنافسية العالمية الشرسة في الأسواق الخارجية، وتنمية الصادرات ،

جدول (٧)

#### الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية (بدون رسوم الاستيراد) والناتج النفطي مليون ريال

السنة	إجمالي الناتج المحلي بالأسعار الجارية (مليار ريال)	قطاع النفط	الحصة المئوية	القطاع غير النفطي	الحصة المئوية	الحصة المئوية
٢٠٠٠	٦٩٧٠٠٧	٢٨٩١٦٥	٤١,٤٨	٤٠٧٨٤٢	٥٨,٥٢	
٢٠٠١	٦٨٦٢٩٦	٢٥٥٠٩	٣٧,٦	٤٢٣٦٥٤	٦٢,٤	

(1) Saudi Arabia : tackling emerging economic challenges to sustain strong growth / prepared by Ahmed Al-Darwish ... [et al.] . – Washington, D.C. : International Monetary Fund, 2015.. pages ; cm. – (Middle East and Central Asia departmental paper series)

(2) Van der Ploeg, Frederick (2010): Voracious transformation of a common natural resource into productive capital, International Economic Review 51,365-381.

٦٢,٣	٤٣٦١٦٩	٣٧,٧	٢٦٤٢٠١١	٧٠٧٠٦٧	٢٠٠٢
٥٨,٥	٤٦٦١٧٢	٤١,٥	٢٣٠٢٨٩	٨٠٤٦٤٨	٢٠٠٣
٥٤,٤	٥٠٥٨٤٢	٤٥,٦	٤٢٤١٠٤	٩٣٨٧٧١	٢٠٠٤
٤٧,٣	٥٥٤١٠٨	٥٢,٧	٦١٨٢٩١	١١٨٢٠١٤	٢٠٠٥
٥٥,٤	٥٨٨٧٣٠	٥٤,٦	٧٠٧٧٧٧	١٣٣٥٥٨١	٢٠٠٦
٥٤,٤٩	٦٤١٩٤٨	٥٥,٥١	٧٨٨٨٢٣	١٤٤٢٥٧٢	٢٠٠٧
٣٩,٠	٦٨٩٩٧٧	٦١,٠	١٠٨١٢٢٦	١٧٨٦١٤٣	٢٠٠٨
٥٩,١	٧٣٧٤٨٨	٤٠,٩	٦٦٢٢١٢	١٤٥٩١٢٤	٢٠٠٩
٥٥,٠	٨٢٢٨٧٧	٤٥	٨٨١٨٢٠	١٩٧٥٥٤٣	٢٠١٠
٤٨,٥	١٢١٦٩٤٩	٥١,٢	١٢٧٦٤١٦	٢٤٩٢٣٦٥	٢٠١١
٤٩,٩	١٣٢٩٨٠٢	٥٠,٤	١٣٧٦٥٧٦	٢٧٥٩٩٠٦	٢٠١٢
٥٣	١٤٧٩٢٩٦	٤٦,٢	١٢٩٠٧٨٩	٢٧٩٩٩٢٧	٢٠١٣
٥٦,٨	١٦٠٥٩٢٥	٤٢,٦	١١٩٧٤١٤	٢٨٣٣٤٩	٢٠١٤
٧١,٥	١٧٣١٣٧٣	٢٧,٢	٦٥٩,٦٧٠	٢٣٩٦٥١٢	٢٠١٥
٧٤,١	١٧٩٧١٥٣	٢٥,١	٦٠١,١٢٩	٢٣٩٨٢٨٢	٢٠١٦

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات - وزارة الاقتصاد والتخطيط

حيث اعتمد الناتج المحلي الإجمالي لدول الخليج على المنتجات النفطية بنسبة كبيرة قد تصل إلى النصف في بعض الأعوام ثم يليها النشاط الخدمي. ويوضح ذلك من الجدول رقم (٧) الذي يبين الناتج المحلي الإجمالي للنفط في المملكة العربية السعودية. حيث يتبيّن ارتفاع نصيب الناتج النفطي من أجمالي الناتج إلى أكثر من ٥٠٪ في عام ٢٠٠٥ و٢٠٠٦ و٢٠٠٧ وبلغ ٦١٪ من الناتج المحلي الإجمالي عام ٢٠٠٨، وقد انخفض إلى ٢٧,٢٪ عام ٢٠١٥ و٢٥,١٪ عام وذلك بسبب الانخفاض الكبير في سعر برميل النفط. حيث انخفض السعر من ٦٧,٩٤ دولار للبرميل عام ٢٠٠٨، ٨٢,٢٠٠٩، ١٠٧,٨٢، ٢٠١٠، ١١٠,٢٢ دولار، ١٠٦,٥٣ دولار، ٩٧,١٨، ١٨، ٩٧ دولار على التوالي إلى ٤٩,٩ دولار عام ٢٠١٤، ٢٠١٢، ٢٠١٠، ٢٠١٣، ٢٠١١، ٢٠١٦ على التوالي.<sup>(١)</sup>

(١) مؤسسة النقد العربي السعودي التقرير الإحصائي السنوي، تقرير ٢٠٠٤، واعداد متعددة

جدول (٧)

**الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية والنشاط الخدمي والصناعي والزراعي**  
**مليون ريال**

%	النشاط الزراعي ***	الحصة المئوية	النشاط الصناعي	الحصة المئوية	نشاط الخدمات	إجمالي الناتج المحلي بالأسعار الجارية(مليار ريال)	السنة
٥,٠	٢٤٩٧٣	٩,٨	٦٨٢٩٠	٤٢,٢٤	٢٩٤٤٣٨	٦٩٧٠٧	٢٠٠٠
٥,٣	٢٥٧٠٨	١٠,٢	٧٩٢٦	٤٥	٣٠٥٨٧٨	٦٨١٩٦	٢٠٠١
٥,٢	٣٦١٠١	١٠,٤	٧٢٩٧٥	٤٤,٩	٣١٤٣٥١	٧٠٧٠٧	٢٠٠٢
٤,٦	٣٦٤٥٤	١٠,٨	٨٦٢٦٧	٤٢,٤	٣٢٣٧٦٧	٨٠٤٦٤٨	٢٠٠٣
٤	٣٧١٨٧	١٠,٣	٩٥٨٢٧	٣٩,٥	٣٦٦٧٦٦	٩٢٨٧٦١	٢٠٠٤
٣,٣	٣٨٢٨٠	٩,٤	١١٠٧٦	٣٤,٤	٤٠٣١٧	١١٨٢٥١٤	٢٠٠٥
٣	٣٩٧٣٧	٩,٧	١٢٢٩١٢	٣٢,٧	٤٤٤٤٤٠	١٣٣٥٨١	٢٠٠٦
٢,٨	٤٠١٤	٩,٥	١٣٦٥٠٩	٣٢,٢١	٤٦٢٢٩٩	١٤٤٢٥٧٢	٢٠٠٧
٢,٣	٤١١٣	٨,٢٨	١٤٧٨٧٣	٢٩,٧٣	٤٩٤٦٥٧	١٧٨٦١٤٣	٢٠٠٨
٣,٠	٤١٤١٩	١٠,٤	١٤٦٦٧٣	٣٨,٨٧	٥٤٤٤٢٠	١٤٩١٢٤	٢٠٠٩
٢,٩	٤٧٠٦٣	١١,١	٢١٨١٧١	٣٩,٦	٧٧٦٩٦٧	١٩٧٠٥٤٣	٢٠١٠
١,٩	٤٨١٦٣	١٠,١	٢٥٢٠٠٣	٣٤,٧	٨٦٦٤٥٢	٢٩٣٣٦٥	٢٠١١
١,٨	٤٩٨١٦	٩,٩	٢٧٠١٨٠	٣٥,٦	٩٧١٤٧٩	٢٧٥٩٩,٦	٢٠١٢
٢,٢	٦٠,٤٣٠	١٣,٠	٢٧٨,٠٧١	٣٨,٨	١٦٣٤٦٠	٢٧٩٩٩٢٧	٢٠١٣
٢,٢	٦٢,١٦٤	١٠,٩	٣٠٦,١٨٩	٤٠,٩	١١٤٩٥٨٦	٢٨٠٣٣٤٩	٢٠١٤
٢,٧	٦٤,٣٦٧	١٣,٠	٣١١,٢١٥	٥٢,٥	١٢٧٤٠٥٧	٢٣٩٦٥١٢	٢٠١٥
٢,٧	٧٤,٩٠٢	١٣,٠١	٣١١,٩٠٩	٥٤,٥	١٣٠٧٤٠٩	٢٣٩٨٢٨٢	٢٠١٦

\*\* يشمل الزراعة والغابات وصيد الأسماك

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات - وزارة الاقتصاد والتخطيط

وبالنظر الى الانشطة الاجرى غير النفطية يتبيّن تدنى مساهمة الانتاج الزراعي والصناعي بالنسبة لمساهمتهم في الناتج المحلي الإجمالي. حيث بلغ مساهمة الناتج الزراعي الى اقل من ٢ % بدأية من عام ٢٠١٠ الى عام ٢٠١٦، وبلغ مساهمة الناتج الصناعي بمتوسط نسبة ١٠ % حيث بلغ ١٠٪٠١٣٪٠٩٪٠٩٪٠١٣٪٠١٣٪٠١٠٪٠٩٪٠١٣٪٠١٣٪٠١٢٪٠٢٠١٢٪٠٢٠١٤٪٠٢٠١٥٪٠٢٠١٦ على التوالي. مما يعكس ضرورة العمل على زيادة وتوزيع مصادر الانتاج الزراعي والصناعي والخدمي. وذلك باتباع ما يلى:

١١- وضع السياسات والبرامج الكفيلة بتقليل الفجوة الغذائية، خاصة بالنسبة للمحاصيل الزراعية الاستراتيجية، مثل القمح والذرة، واعطاء الأولوية للمحاصيل ذات الميزة التنافسية والتصديرية، والاهتمام

(١) د/ جلال الشافعي، الأزمة المالية العالمية ودور الضرائب في مواجهتها، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٨، ص: ٥٠-٥٢.

- بصناعة التقاوي، وإحكام الرقابة على إنتاجها وتدالوها، وتنظيم الاستثمار في استصلاح الأراضي، وزيادة معدل التكثيف المحسول بطريقة مستديمة
- ١/٢- والتوسيع في سياسة استصلاح واستزراع الأراضي الزراعية لزيادة الرقعة الزراعية، واستمرار استنبطاط الأصناف العالية الإنتاجية والمقاومة للأفات والتي تتناسب مع طبيعة التربة الزراعية بالمملكة والطقس.
- ٢/١- تطوير نظم الري في الأراضي القديمة لرفع الإنتاجية وتوفير المياه لبرامج الاستصلاح الزراعي.
- ٤/١- التركيز على بحوث زيادة إنتاجية السلالات الحيوانية المحلية، واستخدام البيوتكنولوجى في التحسين الوراثي والتناسلي، وكفاءة الاستفادة الذاتية، لتحقيق أكبر قدر ممكن من الاكتفاء الذاتي في اللحوم والألبان.
- ٥/١- توفير التقاوي ذات الإنتاجية العالية، وكذلك الأسمدة الكيماوية.
- ٦/١- منح حوافز للمنتجين الزراعيين، والقروض الميسرة التي تساعدهم على زيادة الإنتاج.
- ٧/١- التأكيد على زيادة الإنتاج من خلال زيادة كمية الإنتاج، وتخفيض وقت الإنتاج.
- ٨/١- التأكيد على زيادة الجودة، لإنتاج سلع ومحاصيل ذات جودة عالية، وتكلفة منخفضة، يجعلها في موقف تنافسي متميز.
- ٩/١- تشجيع النمو الصناعي من خلال تطبيق أساليب جديدة، مبنية على الشراكة القوية بين القطاع الخاص والقطاع العام، وتقليل الفاقد الصناعي، والتحكم في عناصر تكلفة خطوط الإنتاج وتحديث وميكنة الآلات.
- ١٠/١- إتباع نظم الإنتاج ذات التقنيات العالمية، مثل نظام التصنيع بمساعدة الحاسوب الآلي، ونظم التصنيع المرنة، ونظم التوقيت المحددة، وإدارة الجودة الشاملة.
- الخ.
- ١١/١- وضع معاملة ضريبية مميزة لأنشطة التصنيع
- ٢- تنوع وزيادة مصادر الإيرادات العامة وخاصة غير النفطية منها مع تخفيض

النفقات العامة

لزيزال اقتصاد دول الخليج شديد الاعتماد على الايرادات النفطية في دعم النمو ويحتل اكثر من ٩٠ % من ايرادات الميزانية العامة ، كذلك تواجه هذه الدول مشكلة زيادة النفقات العامة مع التوقع باستمرار هذه الزيادة بسبب عدة عوامل منها الصراعات المسلحة والسياسية في المنطقة ، كذلك بسبب الزيادة المستمرة للسكان ولارتفاع اسعار السلع والخدمات المستوردة كل هذا ادى الى زيادة النفقات العامة مع انخفاض الايرادات ادى الى عجز الميزانية العامة لها ، كل هذا يضع تحديات امام صناع السياسة على ضرورة ايجاد مصادر متنوعة لايرادات تعزز مواردها مع تقليل وترشيد النفقات العامة لمعالجة العجز في الميزانية ولضمان الاستمرار في تمويل برامج التنمية<sup>(١)</sup> ، والجدول التالي يبين الايرادات والنفقات العامة للمملكة العربية السعودية ومصادرها . ويتبين من الجدول التالي (جدول ٨) اعتماد الايرادات العامة على الايرادات النفطية كمصدر رئيسي لايرادات حيث بلغت نسبة مساهمتها ٩٠,٢٨٪ ، ٩٢,٥٤٪ ، ٩١,٧٨٪ ، ٨٩,٥١٪ ، ٨٧,٤٥٪ ، عام ٢٠١٤ ، ٢٠١٣ ، ٢٠١٢ ، ٢٠١١ ، ٢٠١٠ ، ٢٠١٦ ، ٢٠١٥ ، ٢٠١٤ ، ٢٠١٣ ، ٢٠١٢ على التوالي ويلاحظ انخفاض النسبة عام ٢٠١٥ الى ٨٧,٤٨٪ على التوالي ويرجع ذلك لانخفاض الاسعار العالمية للنفط مما ادى الى انخفاض قيمة الايرادات النفطية مع ثبات اسعار قيمة الايرادات الغير نفطية (الضرائب والرسوم) ، والايرادات من ممتلكات الدولة غير النفطية مما ادى الى ارتفاع نسبة مساهمتها من ٤٦٪ ، ٤٢٪ ، ٤٠٪ ، ٣٥٪ ، ٣٧٪ ، ٢٧٪ ، ١٢,٥٪ ، ١٠٪ عام ٢٠١١

على التوالي . ويتبين مدى انخفاض الايرادات الغير نفطية في مساهمتها في تعزيز ودعم الايرادات العامة .

جدول رقم (٨)

الايرادات العامة للمملكة والنفقات العامة							
السنة	الايرادات العامة	الايرادات النفطية	النفقات العامة	الايرادات	غير النفطية	المصروفات العامة	فائض / عجز الميزانية العامة
٢٠٠٠	٢٥٨٦٥	٢١٤٤٢٤	٢١٤٤٢٤	٤٣٦٤١	٨٣,٠٩٪	٢٢٥٢٢٢	١٦,٩١٪
٢٠٠١	٢٢٨١٥٩	١٨٣٩١٥	١٨٣٩١٥	٤٤٤٤٤	٨٠,٦١٪	٢٥١٤٠	١٩,٣٩٪
٢٠٠٢	٢١٣٠٠	١٦٦١٠٠	١٦٦١٠٠	٤٦٩٠٠	٧٧,٩٨٪	٢٢٣٥٠	٢٢,٠٢٪
٢٠٠٣	٢٩٣٠٠	٢٢١٠٠	٢٢١٠٠	٦٢٠٠	٧٨,٨٤٪	٢٥٧٠٠	٢١,١٦٪
٢٠٠٤	٣٩٢٢٩١	٣٣٠٠	٣٣٠٠	٦٢٢٩١	٨٤,١٢٪	٢٨٥٢٠٠	١٥,٠٨٪

(1)Sufyan Alissa " the challenge of Economic Reform in the Arab World : Toward More Productive Economics , CARNEGIE Middle East Center , PAPERS , Number 1 , May 2007.

٢١٧٨٦١	٣٤٦٤٧٤	١٠,٦	٥٩٧٩٥	٨٩,٤	٥٠٤٥٤٠	٥٦٤٢٣٥	٢٠٠٥
٢٨٠٣٦٠	٣٩٢٢٢٢	١٠,٢٧	٦٩٢١٢	٨٩,٧٣	٦٠٤٤٧٠	٦٧٣٦٨٢	٢٠٠٦
١٧٦٥٥٢	٤٦٦٢٤٨	١٢,٥٤	٨٦١٤	٨٧,٤٦	٥٦٢١٨٦	٦٤٢٨٠٠	٢٠٠٧
٥٨٠٩٤٣	٥٢٠٦٩	١٠,٦٨	١١٧٦٢٤	٨٩,٣٢	٩٨٣٢٦٩	١١٠٩٩٣	٢٠٠٨
٨٦٦٢٩-	٥٩٦٤٢٤	١٤,٧٩	٧٥٢٨٥	٨٥,٢١	٤٣٤٤٢٠	٥٠٩٨٠٠	٢٠٠٩
٨٧٧٢١	٦٥٢٨٨٥	٩,٦٢	٧١٢٥١	٩٠,٣٨	٦٧٠٢٦٥	٧٤١٦١٦	٢٠١٠
٢٩١٠٩٠	٨٢٦٧٠٠	٧,٤٦	٨٤٢٤٢	٩٢,٥٤	١٠٣٤٣٦٠	١١١٧٧٩٢	٢٠١١
٣٧٤٠٩٠	٨٧٣٢٠٥	٨,٢٢	١٠٢٥٨٠	٩١,٧٨	١١٤٤٨٢٠	١٢٤٧٤٠٠	٢٠١٢
١٨٠٣٥٠	٩٧٦٠١٤	١٠,٤٩	١٢١٢١٥	٨٩,٥١	١٠٣٥٠٥٠	١١٥٦٣٦٠	٢٠١٣
٦٥٠٤٠٠	١١٠٩٩٠٣	١٢,٥٥	١٣١٠٢٠	٨٧,٤٥	٩١٣٢٥٠	١٠٤٤٣٦٦	٢٠١٤
٣٦٢٢٠٠-	٩٧٨١٠٠	٢٧,٥٢	١٦٩٤٧٦	٧٢,٤٨	٤٤٦٤٠٠	٦١٥٩٠٠	٢٠١٥
٢١١١٠٠-	٨٣٠٥٠٠	٢٥,٧٥	١٨٥٧٠٠	٦٤,٢٥	٢٣٣٧٠٠	٥١٩٤٠٠	٢٠١٦

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والعلوم - وزارة الاقتصاد والتخطيط

ويتبين من الجدول عاليه تزايد قيمة المصروفات العامة (انخفضت نسبة المصروفات من ٣٩,٩٪ من الناتج المحلي الإجمالي عام ٢٠١٥ إلى ٣٣,٨٪ عام ٢٠١٦) مما ادى إلى تزايد العجز في الموازنة العامة حيث بلغ ٦٥٥٤٠ مليون ريال عام ٢٠١٤ و٣٦٢٢٠٠ مليون ريال عام ٢٠١٥ و٣١١١١٠ مليون ريال عام ٢٠١٦ وذلك يفرض تحديات على صانع القرار. مما يعكس ضرورة العمل على زيادة وتنويع مصادر الإيرادات، وذلك باتباع ما يلي:

- ١- وضع نظام ضريبي متعدد متكامل يتماشى مع متطلبات العصر بحيث يشمل جميع الصور الفنية للضرائب (ضريبة القيمة المضافة، ضريبة الدخل، والضريبة العقارية، .....الخ)
- ٢- وضع نظام للرسوم يتماشى مع الخدمات التي تقدمها .
- ٣- الاتجاه نحو ترشيد وخفض الدعم وخاصة دعم الطاقة
- ٤- خفض وترشيد النفقات العامة للدولة وفي ذلك ضرورة زيادة الاتجاه نحو الخصخصة.
- ٥- العمل على خفض الواردات وزيادة الصادرات لخفض عجز ميزان المدفوعات
- ٦- تشجيع انشطة الخدمات وخاصة السياحية والترفيهية التي تدر عائد .

(1)Alawaji, Saleh (Deputy Minister of Water and Electricity for Electricity Affairs and Chairman of the Saudi Electric Company). 2012. "Saudi Arabia: A Proactive Approach to Energy." Living Energy No. 7 (November): 76-81.

### ٣- تنمية الصادرات خاصة غير النفطية:

تعد الصادرات السلعية من أهم مكونات الميزان التجاري لدول الخليج لكونها تمثل أداة رئيسية لتقليل العجز الناشئ من تزايد المدفوعات للواردات السلعية، ومن الثابت أن حجم الصادرات بصفة عامة ، أو نسبة الصادرات إلى الناتج المحلي الإجمالي هو المؤشر الحقيقي للقدرة الاقتصادية لأى دولة ، وقضية تنمية الصادرات بالنسبة لدول الخليج تعد قضية أساسية ومحورية، بما تساهم به من توفير النقد الأجنبي ، وإعادة التخصيص الكفاءة للموارد ، وتعد سياسة تنمية الصادرات وتشجيعها ركناً أساسياً لمواجهة التحديات الحالية ، إلا أنه ما زالت تلك الدول تعتمد بنسبة كبيرة على الصادرات النفطية وانخفاض نسبة الصادرات غير النفطية<sup>(١)</sup> كما يتبيّن من الجدول التالي (جدول ٩) الذي يبيّن صادرات المملكة العربية السعودية النفطية وغير النفطية تغلب الصادرات النفطية على النسب العظمى من الصادرات حيث بلغت ما بين ٨٥٪ إلى ٩٠٪.

**جدول (٩) صادرات المملكة النفطية وغير النفطية**

السنة	الصادرات مليون ريال	الصادرات النفطية مليون ريال	الصادرات غير النفطية مليون ريال	النسبة %	الواردات السلعية مليون ريال	قائض أو عجز الحساب الجاري مليون ريال
٢٠٠٠	٢٩٥٥٢	٢٦٥٧٤٧	٣٤٨٦	٩١,٤٦	١١٣٢٤٠	٥٣٦٨٩
٢٠٠١	٢٥٤٩٨	٢٢٤٧١٦	٣٠١٨٢	٨٨,١٦	١١٦٩٢١	٣٥٠٧٥
٢٠٠٢	٢٧١٧٤١	٢٢٩٩٧٣	٨٨,٣١	٨٨,٢٩	١٢١٠٨٨	٤٤٥٢٤
٢٠٠٣	٣٤٦٦٤	٣٠٨٩٩٣	٤٠٦٧١	٨٨,٣٧	١٣٨٤٣٥	٨٧٧٢٨
٢٠٠٤	٤٧٢٤٩١	٤١٥٦٩٦	٥٧١٩٤	٨٩,٥٥	١٧٧٦٥٩	١٨٤٨٥٦
٢٠٠٥	٦٧٧١٤٤	٦٠٦٣٧١	٧١٢٦٣	٨٩,١٩	٢٢٢٩٨٥	٣٣٧٤٦٣
٢٠٠٦	٧٩١٢٢٩	٧٠٥٨١١	٨٥٥٢٨	٨٩,١١	٢٦١٢٠٢	٣٧١٠٠٢
٢٠٠٧	٨٧٤٤٠٣	٧٦٩٩٣٥	١٠٤٤٦٨	٨٨,٥٥	٢٢٨٠٨٨	٣٤٩٩٨٥
٢٠٠٨	١١٧٥٤٨٧	١٠٥٣٨٦	١٢١٦٢٢	٨٤,٨٠	٤٢١٧٥٣	٤٩٦٢٠٨
٢٠٠٩	٧٣١١٠٩	٦١١٤٩٠	١٠٩٦١٩	٨٢,٥١	٣٥٨٣٧٨	٣٦٢٧٣١
٢٠١٠	٩٤١٧٨٥	٧٧٧٠٣٤	١٦٤٧٥١	٨٧,٠١	٤٠٠٧٣٩	٥٤١٠٤٦
٢٠١١	١٣٦٧٦٢٠	١١٩١٠٥١	١٧٦٥٨	٨٦,٩٠	٤٩٣٤٥٠	٥٩٤٥٤٠
٢٠١٢	١٤٥٦٣٩٠	١٢٦٥٠٠	١٩٩٥٢	٨٩,٩٥	٥٨٣٤٧٠	٦١٧٨٦٠

(1) Saudi Arabia: tackling emerging economic challenges to sustain strong growth / prepared by Ahmed Al-Darwish ... [et al.]. – Washington, D.C.: International Monetary Fund, 2015.. Pages; cm. – (Middle East and Central Asia departmental paper series)

٥٧٩١٠	٦٣٥٨٠	١٤,٣٦	٢٠٢٤٤٢	٨٥,٦٤	١٢٠٧٨٠	١٤٠٩٥٢٢	٢١٢
٢٧٦٥٩٠	٦٥٢٠٠	١٦,٩٠	٢١٧٠٢١	٨٢,١٠	١٠٦٧٠٩١	١٢٨٤١٢٢	٢٠١٤
٢١٢٧٠٠-	٦٥٥٠٠	٢٤,٨٨	١٨٩٩٠١	٧٥,١٢	٥٧٣٤١٢	٧٦٢٣١٣	٢٠١٥
١٠٣٢٠٠-	٥٢٥٠٠	٢٥,٨١	١٧٧٦٩٤	٧٤,١٩	٥١٠٧٢٩	٦٨٨٤٢٢	٢٠١٦

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات - وزارة الاقتصاد والتخطيط

وانخفضت نسبة مساهمة الصادرات غير النفطية حيث بلغت ما بين ١٠٪ إلى ١٥٪ وان كانت زادت نسبتها إلى حوالي ٢٥٪ وانخفضت الصادرات النفطية إلى ما يقرب من ٧٥٪ عام ٢٠١٥، ٢٠١٦ ويرجع ذلك كما أشرنا سابقاً إلى انخفاض سعر النفط. ومع زيادة الواردات أدى إلى عجز الحساب الجاري عام ٢٠١٥ بمبلغ ٢١٢ مليار ريال ومبلغ ١٠٣ مليار ريال عام ٢٠١٦. لذلك يفرض هذا الوضع تحدياً يتطلب اتخاذ إجراءات وسياسات تعامل على تشجيع وزيادة الصادرات والعمل على خفض الواردات.

ولتحقيق تنمية صادرات دول الخليج يتبع ما يلي:

١- زيادة إنتاجية مدخلات الإنتاج، وارتفاع الجودة، وتوفير المنتج المحلي بالشروط والمواصفات وخصائص الجودة المتسقة مع متطلبات السوق العالمية، وبالأسعار القادرة على المنافسة دولياً، وفي التوقيت المناسب.

٢- تنويع قاعدة الإنتاج التصديرية خاصة الصادرات الصناعية وتحصيص صناعات معينة للتصدير

٣- الاهتمام بالصادرات الزراعية والمواد الأولية بجانب الاهتمام بالصناعات الصناعية

٤- تحرير قطاع الواردات وإلغاء الرسوم الجمركية على كثير من المنتجات المستوردة من الخارج مما يساهم في توفير المستلزمات الإنتاجية.

٥- تدبير موارد مالية تعطى المزايا والحوافز المقدمة لقطاع التصدير<sup>(١)</sup> عن طريق إنشاء صندوق يتم استخدام موارده في الإنفاق على الحوافز المالية والإعانات المقدمة للمصدرين.

٦- توافر المواد الخام المحلية المستوردة بالمواصفات والجودة المطلوبة في الوقت المناسب وبالسعر التنافسي.

(١) هناء خير الدين وأخرون "اتفاقية منطقة التجارة الحرة المصرية - التركية ما هي المكاسب المتوقعة؟ ورقة عمل ٢٩ ، ديسمبر، المركز المصري للدراسات الاقتصادية، القاهرة، ١٩٩٩، ص ٢

- ٧- توافر العمالة المدربة والكوادر الفنية المؤهلة، والتي تتعكس على ارتفاع مستوى الإنتاجية، وانخفاض تكلفة العمالة للوحدة من القيمة المضافة.
- ٨- تخفيض أسعار الخدمات اللازمة للإنتاج من كهرباء واتصالات وخلافه، حتى يمكن توافر منتج منخفض التكلفة وعالي الجودة.
- ٩- تكثيف جهود التصدير، والنفاذ لأسوق خارجية عالمية جديدة بجانب الأسواق الأمريكية والأوروبية.
- ١٠- يجب رسم سياسات ملائمة لسعر الصرف حيث تعد أكثر فعالية من خطط حواجز التصدير ويمكن أن تتحقق زيادة الصادرات<sup>(١)</sup>. ويدل هذا على أن نجاح الاقتصاد ليس رهن لسياسة واحدة أو إجراءات نمطية معينة بل أن الحاجة إلى تطوير السياسات وتغيير الأوزان النسبية لكل سياسة شرط لاستمرار النمو وتحقيق النجاح بالإضافة إلى ما سبق فهناك سياسات وإجراءات لتنمية الصادرات منها:-
- ١١- تبسيط و اختصار إجراءات التصدير
- ١٢- تشجيع اندماج صغار المصدرين في شركات التصدير الكبرى
- ١٣- إعفاء ضريبي كامل للصفقات والأنشطة المتعلقة بالتصدير
- ١٤- إعفاء من ضريبة المبيعات على سلع التصدير أو المواد الداخلة في إنتاج سلع التصدير.
- ١٥- منح قروض تمويل الصادرات بأسعار ذات فائدة مميزة
- ١٦- إعفاء أجور ورواتب الموظفين العاملين بالصناعات التصديرية من الضريبة مما قد يخفض كثيراً من إجمالي قائمة أجور العاملين بالنسبة للمصدر.
- ١٧- التوسع في النظم المالية والتقدية التي تتيح سرعة استخدام عوائد النقد الأجنبي من جانب المصدر وذلك بغرض توفير مصادر التمويل الذاتي.
- ويجب العمل على تحسين جانب العرض بالنسبة للصادرات من خلال الدعم الفني للخدمات التصديرية والاهتمام بتشجيع الاستثمار الموجه للتصدير وجذب المنتجين

(1) Alp, Harun, and Selim Elekdag, 2011, "The Role of Monetary Policy in Turkey during the Global Financial Crisis," IMF Working Paper, No. 11/150 (Washington: International Monetary Fund).

المصدرين الأجانب حيث يجب مدهم بالطرق الفنية والمعرفة التسويقية للنفاذ الى الأسواق الأجنبية بالصادرات غير التقليدية، وانشاء سكرتارية خاصة لبحث شكاوى المتضررين من سياسة الإغراق وفرض ضريبة لكافحة الإغراق.

#### **٤- تشجيع وجذب الاستثمار:**

يعد الاستثمار محوراً بالغ الأهمية، ولكي يقوم بدوره في مواجهة التحديات الاقتصادية، يتبع إتباع ما يلي:-

- ١- رفع مستوى الاستثمار من أجل تسريع معدلات النمو، وتوسيع قاعدة التشغيل من جهة، ورفع مستوى تنافسية المنتجات المحلية من جهة أخرى.
- ٢- زيادة الإنفاق العام في مجالات الاستثمار العامة، ودعم الأنشطة الاقتصادية، بهدف تنفيذ مشاريع عاجلة تشغل الكثير من العمالة.
- ٣- العمل على تنفيذ بعض الاستثمارات في مشاريع بنظام المشاركة بين القطاع العام والقطاع الخاص.
- ٤- وجذب الاستثمارات من الخارج عموماً، ومن المنطقة العربية خصوصاً.
- ٥- التركيز على التعاون الاقتصادي السعودي العربي في مجال الاستثمار والتجارة.
- ٦- توفير فرص استثمارية حقيقة في مشاريع قطاعية ذات جدوى مدرسة ومؤكدة للترويج في الاستثمار فيها، مثل مشاريع تكرير البترول والبتروكيماويات، ومشاريع النقل والسكك الحديدية ومشاريع زيادة الطاقة الفندقية، ومشاريع البناء والتصنيع الزراعيـ الخـ.
- ٧- تشجيع الاستثمار في مجال التجارة الداخلية، كإنشاء مناطق لخدمة هذه التجارة، وأسواق تجارية على مستوى كبير، وكذلك في مجال تكنولوجيا المعلومات.
- ٨- تشجيع الاستثمار في مجال الاستثمار العقاري وجذب المستثمر المحلي والأجنبي
- ٩- حل مشاكل الاستثمار وإزالة معوقاته، وخصوصاً في القطاعات كثيفة العمالة
- ١٠- وضع الحوافز الضريبية وغير الضريبية لتشجيع وجذب الاستثمارات.

كما يجب أن ننوه الى مراعاة العوامل المؤدية إلى زيادة الاستثمار المحلي وجذب وتدفق الاستثمار الأجنبي المباشر ومن اهمها مناخ الاستثمار بمكوناته ومحدداته

سواء المحدّدات الاقتصادية مثل درجة الانفتاح الاقتصادي على العالم المحدّد الخاص بالقوّة التنافسية للأقتصاد القومي وكذلك المحدّدات الخاصة بالنظام الاقتصادي والسياسي والبيئي والمؤسسي وكذلك المحدّدات الخاصة بالسياسات الاقتصادية الكلية<sup>(١)</sup> والمحدّدات القانونية والتشريعية مع مراعاة مجموعة العوامل والمحدّدات المرتبطة بالقدرة التنافسية للدولة المضيفة بالمقارنة بالدول الأخرى والتي من أهمّها تكلفة عنصر العمل، ومدى توافرها ومستواه التعليمي ومهاراته واحتاجيته، البنية الأساسية ومدى كفاءتها، وتكليف النقل، والوقت الذي يستغرقه الشحن وتسهيلات النقل بجميع وسائله وأنواعه (جوى، بحرى، برى) وتسهيلات الاتصالات بجميع وسائلها وأنواعها من ناحية التكلفة وأمكانية الاعتماد عليها، وكذلك الكهرباء والطاقة والأرض وتكليفها ومدى توافرها وهناك عناصر أخرى مثل التمويل من ناحية توافرها وتكلفة الحصول عليه وسهولة إجراءاته، والمعلومات من ناحية الدقة ومدى الاعتماد عليها، والخدمات المدعمة للأعمال. وتتوفر المدخلات في السوق المحلية. هذه العناصر وغيرها تكون مكملة لكونات متاخ الاستثمار، وتجعل دولة معينة أكثر قدرة على جذب الاستثمار إليها من غيرها من الدول.<sup>(٢)</sup> وكذلك العائد على الاستثمار الذي يعد أحد العوامل الهامة والرئيسية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، والطاقة أو المقدرة الاستيعابية للأقتصاد القومي والصحة الاقتصادية وإثبات المقدرة على النمو فمستوى التطور الاقتصادي للدولة يؤثر في تدفق الاستثمار الأجنبي.

### ثانياً نموذج لقياس أثر المتغيرات الرئيسية على متوسط دخل الفرد (تطبيقاً على المملكة العربية السعودية)

سنحاول من خلال هذا النموذج قياس أثر المتغيرات الرئيسية في عملية الإصلاح وتحقيق التنمية. حيث سوف نشير إلى الإصلاح وتحقيق التنمية كمتغير تابع يعبر عنه متوسط دخل الفرد (y)، والعوامل والمتغيرات المستقلة التي تؤثر ويتوقف عليها المتغير التابع<sup>(٣)</sup>.

(١) د/رمضان صديق، الضمانات القانونية والحوافز الضريبية لتشجيع الاستثمار، بحث سبق ذكره، ص ٣٧.

(٢) تعيشون شاني، جون ريلي "أنماط الحوافز الضريبية للاستثمارات في الدول النامية"، ترجمة أحمد هاشم خاطر، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، معهد التخطيط القومي، القاهرة، عدد ١، يونيو ١٩٩٦، ص ١٢٤.

(٣) وتشمل أجمالي الناتج المحلي بالأسعار الجارية (X١)، أجمالي الناتج المحلي بالأسعار الثابتة (X٢)، متوسط الناتج اليومي للملوكية من النفط (X٣)، متوسط أسعار برميل النفط العربي الخفيف (X٤)، التضخم (X٥)، عدد السكان (X٦)، عدد السكان غير السعوديين (X٧)، عدد السكان غير السعوديين (X٨)، البطالة (X٩)، الإيرادات العامة (X١٠)، الإيرادات التقطيعية (X١١)، الصادرات غير النفطية (X١٢)، المصروفات العامة (X١٣)، قائض/عجز الميزانية العامة (X١٤)، الصادرات (X١٥)، الصادرات النفطية (X١٦)، الصادرات غير النفطية (X١٧)، الواردات (X١٨)، قائض/عجز الحساب الجاري (X١٩)، الدين العام (X٢٠).

## الأساليب القياسية المستخدمة لتحليل النموذج

بالاعتماد على برمجية إحصائية هي SPSS في تحليل البيانات التي تم جمعها من مصادر متعددة<sup>(١)</sup>، ومن أهم الأساليب التي تم الاعتماد عليها لإجراء اختبار فروض الدراسة ووصف متغيراتها تحليل الانحدار التدريجي وذلك في ضوء البيانات المتوفرة خلال الفترة (٢٠٠٠ - ٢٠١٦)، لبيان العلاقة الارتباطية بين متوسط الدخل للفرد ومحدداته، ونسبة التفسير (المتغيرات المستقلة للمتغير التابع). وتحديد العوامل المؤثرة في متوسط دخل الفرد. وذلك لإثبات فرض الدراسة بوجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية بين متوسط الدخل للفرد ومحدداته، استخدم الباحث تحليل الانحدار التدريجي، كما هو واضح في الجداول التالية:

جدول (١/١١) جدول

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
6	.999 <sup>١</sup>	.998	.997	1285.55874	1.860
f. Predictors: (Constant), x1, x14, x10, x13					

نلاحظ من الجدول السابق إن معامل التحديد يبلغ (٩٩,٩٠) أي أن المتغيرات المستقلة تفسر ٩٩٪ من التغيرات التي تحدث في المتغير التابع (متوسط الدخل).

جدول (٢/١١) تحليل الانحدار التدريجي

ANOVA<sup>١</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
6	Regression Residual Total	8.917E9 1.983E7 8.837E9	4 12 16	2.229E9 1652661.283	1348.908	.000 <sup>١</sup>
f. Predictors: (Constant), x1, x14, x10, x13						

نلاحظ من الجدول السابق معنوية نموذج الانحدار المقدر من خلال قيمة F المحسوبة ((١٣٤٨,٩٠٨) وهي قيمة ذات دلالة إحصائية لأن قيمة الاحتمال المشاهد (٠,٠٠٠٠)=P-value، وهي أقل من (٠,٠١)، أي توجد علاقة انحدار بين المتغير التابع (متوسط الدخل) والمتغيرات المستقلة بمستوى معنوية .١%

(١) وزارة الخدمة المدنية، وزارة البترول والثروة المعدنية، مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات - وزارة الاقتصاد والتخطيط، وزارة المالية، مؤسسة النقد العربي السعودي - التقرير السنوي - اعداد متعددة

### جدول (٣/١١) معاملات الانحدار

Coefficients

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
6 (Constant)	15804.403	.770.475		20.513	.000
x1	.022	.003	.759	7.798	.000
x14	.060	.005	.532	12.273	.000
x10	-.044	.005	-.648	-8.922	.000
x13	.057	.007	.734	8.345	.000

a. Dependent Variable: y

من الجدول السابق يتضح ما يلى:

أن معادلة الانحدار للعلاقة بين متغير متوسط الدخل والمتغيرات المستقلة:

$$Y = 15804.4 + 0.022X_1 + 0.044X_{10} + 0.057X_{13} + 0.060X_{14}$$

حيث أن: Y هو متوسط الدخل.

أن العوامل الأكثر تأثيراً لمتوسط الدخل تتمثل فيما يلى:

X1 : أجمالي الناتج المحلي بالأسعار الجارية والعلاقة طردية بينه وبين y ( متوسط الدخل للفرد )

X10 : الضرادات العامة ، والعلاقة طردية بينه وبين y ( متوسط الدخل للفرد )

X12 : المصروفات العامة ، والعلاقة عكssية بينه وبين y ( متوسط الدخل للفرد )

X14 : فائض/عجز الميزانية العامة ، والعلاقة طردية بينه وبين y ( متوسط الدخل للفرد )

مما سبق يتبيّن من نتائج تحليل الانحدار التدرجي للإصلاح الاقتصادي بشكله الإجمالي أن المتغيرات المستقلة تؤثر بشكل مباشر على متوسط الدخل للفرد، وبالتالي يستدعي رفض فرض عدم القائل « بعدم وجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية بين المتغيرات المستقلة ومتوسط الدخل كمتغير تابع ».

## النتائج والتوصيات

### أولاً: النتائج

١- إن التحديات الاقتصادية الحالية التي تواجه معظم دول الخليج نتجت عن أسباب عديدة ومتداخلة منها اسباب محلية مثل عدم تنوع الهيكل الاقتصادي ، اضطرابات القطاع المالي لعدم تنوع مصادر الايرادات لدى دول الخليج واعتمادها على الايرادات النفطية كمصدر رئيسي وأساسي بنسبة كبيرة جدا ، عدم تنوع الصادرات، كذلك اسباب اقليمية اهمها اضطرابات السياسية المحيطية بدول الخليج. وكذلك اسباب خارجية ترجع الى الانخفاض الكبير المستمر في اسعار النفط، وارتفاع اسعار الواردات.

٢- تواجه دول الخليج عددا من المشكلات الاقتصادية التي تمثل تحديات امام صناع القرار من اهمها:

أ- تناهى ظاهرة العولمة الاقتصادية المتمثلة في تزايد الاندماج والترابط بين اجزاء الاقتصاد العالمي، وما يشيره من تحديات المنافسة القوية للمنتجات المحلية والاستثمارات وهو ما يتطلب استمرار تهيئة السوق المحلي للمنافسة وجذب الاستثمارات والاهتمام بتنوع مصادر الانتاج بحيث لا يمثل الناتج النفطي النسبة الاكبر من الناتج المحلي الاجمالي .

ب- الحاجة الى العمل على استقرار الايرادات العامة (بسبب الهبوط المستمر لأسعار النفط واعتماد الايرادات العامة عليه كمصدر رئيسي للإيرادات) وبالتالي الحاجة الى ضرورة تنويع مصادر الايرادات بایجاد مصادر بديلة ومساندة للإيرادات النفطية مع الأخذ في الاعتبار ترشيد الانفاق للقضاء على عجز الميزانية العامة.

ج- الزيادة المستمرة لاعداد السكان وما ينتج عنه من تحديات منها العمل على ضرورة توفير المزيد من الانشاءات وتوسيع الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم والتدريب القائمة. كذلك ضرورة إيجاد فرص العمل في مختلف القطاعات الاقتصادية مما يتطلب العمل على رفع معدلات النمو الاقتصادي بالقطاعات الانتاجية وكذلك ما تضرره هذه التحديات الناتجة من الزيادة السكانية من زيادة الضغط على الموارد المياه، الاتصالات، الكهرباء، والمساكن، خدمات النقل. وهذه التحديات تتطلب توفير التمويل اللازم لمواجهتها والتغلب عليها.

٣- وتأثير هذه المشكلات الاقتصادية تحديات رئيسية امام صناع السياسات بضرورة تنفيذ عملية اصلاح الهيكل الاقتصادي لتنوع مصادر الانتاج والابادات العامة لضمان استمرار النمو وتحقيق التنمية.

٤- استخدام الأسلوب الإحصائي الانحداري المتعدد اثبت وجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية بين متوسط الدخل للفرد والمتغيرات المستقلة المستخدمة في النموذج وكانت أكثر المتغيرات ذات علاقة تأثير قوية أجمالي الناتج المحلي بالأسعار الجارية والابادات العامة وبينهم علاقة طردية مع المتغير التابع متوسط الدخل الفردي، كذلك وجود علاقة قوية (عكسية) بين متوسط الدخل والنفقات العامة.

### ثانياً: التوصيات

١- ضرورة استكمال عملية الاصلاح الاقتصادي بحيث تقوم على:  
تنويع وزيادة الانتاج المحلي الزراعي والصناعي وتحديثه والعمل على تطويره  
تنويع وزيادة مصادر الابادات العامة وخاصة غير النفطية منها مع تخفيض  
النفقات العامة وفي سبيل ذلك يجب العمل على اصلاح النظم الضريبية لدول  
الخليج والأخذ بنظام الضرائب المتعددة

#### زيادة وتنمية الصادرات وخصوصاً الغير نفطية

العمل على استخدام السياسات والإجراءات التي تساعده على جذب الاستثمار  
وتشجيعه

٢- الاستخدام الكفاء للسياسة الاقتصادية بمكوناتها من سياسة مالية ونقدية  
وادواتهم المتنوعة وضرورة التنسيق بينهم في تحقيق اهداف الاصلاح الاقتصادي  
وعلاج عجز الموازنة العامة .

## المراجع

### المراجع باللغة العربية

- ١- تيجى شون شای، جون ريللى "أنماط الحوافز الضريبية للاستثمارات في الدول النامية" ، ترجمة أحمد هاشم خاطر، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط ، معهد التخطيط القومي، القاهرة، عدد ١، يونيو ١٩٩٦.
- ٢- د. جلال الشافعي، الأزمة المالية العالمية ودور الضرائب في مواجهتها، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٨.
- ٣- د. جيهان جمال "بركان الأزمة العالمية إلى متى؟" مكتبة جامعة عين شمس كلية التجارة، ٢٠١٠.
- ٤- دانييل أرنولد "تحليل الأزمات الاقتصادية للأمس واليوم" ترجمة د/ عبد الأمير شمس الدين، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، بيروت، ١٩٩٢.
- ٥- د. رمضان صديق: الضمانات القانونية والحوافز الضريبية لتشجيع الاستثمار، دار النهضة العربية، القاهرة، ٢٠٠١.
- ٦- د. سيد الباب، عجز الموازنة العامة للدولة - النظرية والصراع الفكري للمذاهب الاقتصادية ومناهج العلاج، الطبعة الأولى جامعة عين شمس ١٩٩٩.
- ٧- د. سيد الباب، برامج التثبيت والتكييف الهيكلية لصدقون النقد الدولي والبنك الدولي - محاورها - تحليلها - تأثيرها، عين شمس، ٢٠٠٢.
- ٨- سيد أحمد عبد العاطي "العوامل التي تؤثر في اختيار موقع استثمارات شركات متعددة الجنسيات وأساليب تقييم تلك الاستثمارات" كلية التجارة، جامعة حلوان المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، عدد ٣، ١٩٨٤.
- ٩- د. على لطفي، التخطيط الاقتصادي، دراسة نظرية وتطبيقية، مكتبة عين شمس، القاهرة، ١٩٨١.
- ١٠- د. فرج عزت، الموارد والتطور، مكتبة عين شمس، ١٩٨٢.
- ١١- د. على لطفي، التكتلات الاقتصادية والمنظمات الدولية وأثرها على اقتصادات الدول النامية، مجلة البترول العدد الثاني، فبراير، ١٩٩٠.
- ١٢- محمد ساحل و محمد طالبي. بعنوان التجربة السعودية الحديثة في مجال جذب الاستثمار الأجنبي المباشر - دراسة تحليلية تقييمية، أبحاث اقتصادية وادارية، العدد ٤، ديسمبر ٢٠٠٨.
- ١٣- مؤسسة النقد العربي السعودي التقرير الإحصائي السنوي، اعداد متعددة، ٢٠١٧-٢٠٠٢.

## المراجع الاجنبية

- 1- Ahmed Al-Darwish: Saudi Arabia: tackling emerging economic challenges to sustain strong growth / ... [et al.]. – Washington, D.C.: International Monetary Fund, 2015. Pages; cm. – (Middle East and Central Asia departmental paper series)
- 2-Alp, Harun, and Salim Elekdag, 2011, "The Role of Monetary Policy in Turkey during the Global Financial Crisis," IMF Working Paper, No. 11/150 (Washington: International Monetary Fund).
- 3- AL Awaji, Saleh (Deputy Minister of Water and Electricity for Electricity Affairs and Chairman of the Saudi Electric Company). 2012. "Saudi Arabia: A Proactive Approach to Energy." Living Energy No. 7 (November): Economic Development, Diversification, and the Role of the State, Kuwait City, and April 30–May1.
- 4- A-M. M. Abdel-Rahman, «The Determinants of Foreign Direct Investment the Kingdom of Saudi Arabia,» Economic Research Forum, Working Paper, no. 0238 (2002).
- 5-Alsweilem, K., Cummine, A., Rietveld, M. and Tweedie, K. (2015). "Sovereign investor models: Institutions and policies for managing sovereign wealth," Belfer Center for Science and International Affairs and the Center for International Development, Harvard Kennedy School, Cambridge, MA.
- 6- Bourland, B. and Gamble, P. (2011). "Saudi Arabia's coming oil and fiscal challenge," Jadwa Investments, July 2011.
- 7- DAN USHER "The Economics Of Tax incentives: the economics of tax incentives to encourage investment In Less developed countries", 1990,
- 8- Giacomo Corneo\_ "Stake holding as a New Development Strategy for Saudi Arabia , 2011 ,
- 9- Iain Begg, "Running Economic and Monetary Union: The Challenges of Policy Co-ordination" in "Europe: Government and Money". The Federal Trust for Education and Research, 2002,
- 10- Khalid A. Alsweilem , A Stable and Efficient Fiscal Framework for Saudi Arabia: The Role of Sovereign Funds in Decoupling Spending from Oil Revenue and Creating a Permanent Source of Income
- 11-Pawel Marszalek, "Coordination of Monetary and Fiscal Policy", the Poznan University of Economics, Volume 3, Number 2, 2003.
- 12- Sufyan Alissa " the challenge of Economic Reform in the Arab World : Toward More Productive Economics , CARNEGIE Middle East Center , PAPERS , Number 1 , May 2007

## The Economic Challenges of the Arab Gulf Countries and the Means of their Treatment

Applied Study on the Kingdom of Saudi Arabia

DR/ Wagdy Mohamady Abdrabo

### Abstract

The Arab Gulf Countries faces a number of economic problems and challenges, the most important of which is how to best deal with the current dependence on oil revenues. The other challenge is how to rationalize the public expenditure and how to increase public revenues and diversify their sources. In addition to the challenge of high population growth in Arab Gulf Countries .

the research aims to Treatment these problems and to identify Means of challenges facing by diversifying economic activities through increased agricultural , industrial and service production . and rationalizing public expenditure, and increasing public revenues and diversifying its sources, with increasing exports and attracting investments to increase growth and achieve economic and social development. .

**Key Words :** the Arab Gulf Countries , The Economic Challenges , Economic Reform , Revenues , Expenditure , Production , Exports, Investments .